

# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ

## «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**

**81** КОЛИЧЕСТВО  
РЕГИОНОВ



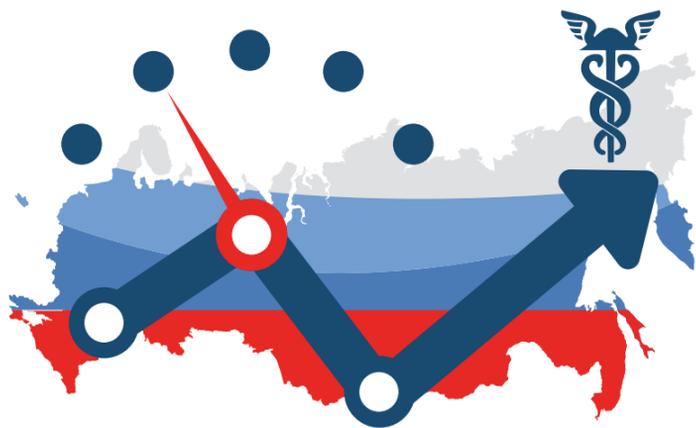
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО  
РЕСПОНДЕНТОВ

**13 593**

ГОЛОСА



Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации **2025**  
В интересах бизнеса, во благо России



# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

---

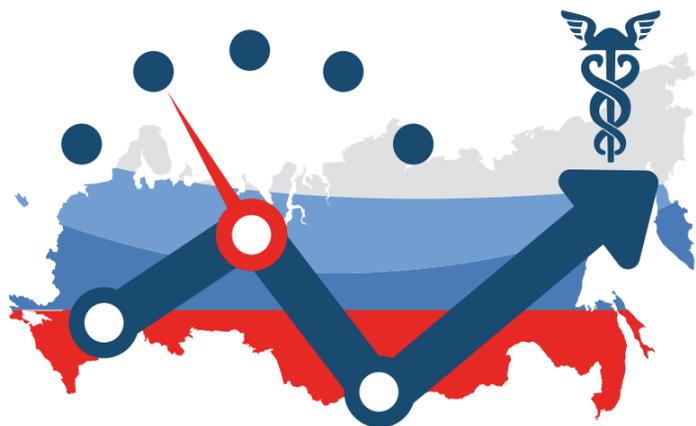
## БЛОК 1. РЕГУЛЯТОРНОЕ ДАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ БАРЬЕРЫ

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025



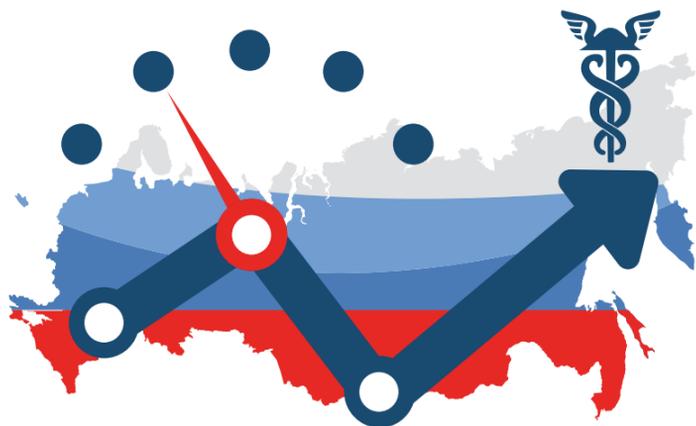
Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации  
В интересах бизнеса, во благо России **2025**

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**



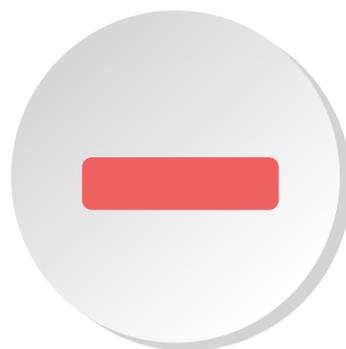
# КАК ЧАСТО ВАША КОМПАНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ С КОНТРОЛИРУЮЩИМИ ОРГАНАМИ (ПРОВЕРКИ, ЗАПРОСЫ, УВЕДОМЛЕНИЯ)?





# КАК БЫ ВЫ ОХАРАКТЕРИЗОВАЛИ ТЕКУЩИЙ ХАРАКТЕР ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КОНТРОЛИРУЮЩИМИ ОРГАНАМИ?

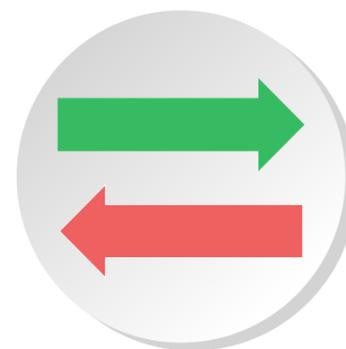
29%



**КОНФЛИКТНОЕ  
ИЛИ НАПРЯЖЁННОЕ**

**(С ПРЕТЕНЗИЯМИ  
И РАЗНОГЛАСИЯМИ)**

49%



**НЕЙТРАЛЬНОЕ  
ИЛИ ФОРМАЛЬНОЕ**

**(БЕЗ СЕРЬЁЗНЫХ ПРОБЛЕМ)**

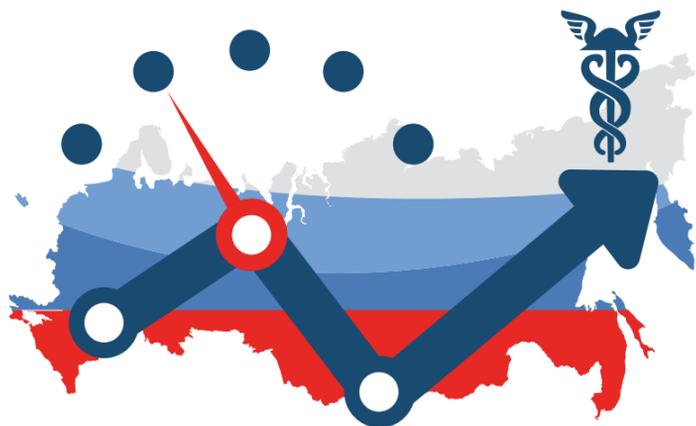
22%



**ПОЗИТИВНОЕ  
ИЛИ МИНИМАЛЬНОЕ**

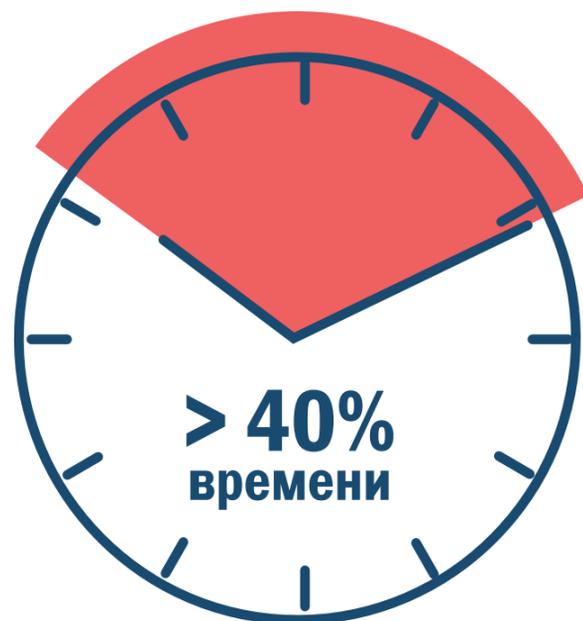
**(ОРГАНЫ ИДУТ НАВСТРЕЧУ  
ИЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
ПОЧТИ ОТСУТСТВУЕТ)**





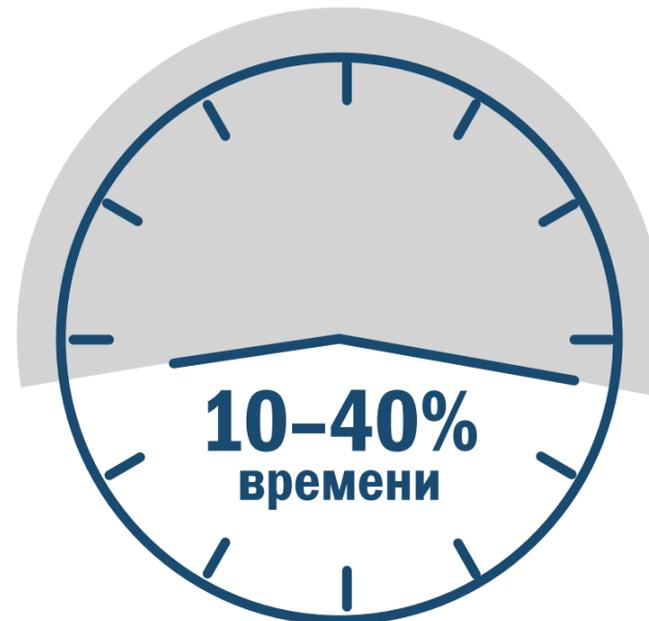
## КАКУЮ ДОЛЮ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ СОТРУДНИКИ ТРАТЯТ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ КОНТРОЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ (ОТЧЁТНОСТЬ, ПОДГОТОВКА К ПРОВЕРКАМ)?

**33%**



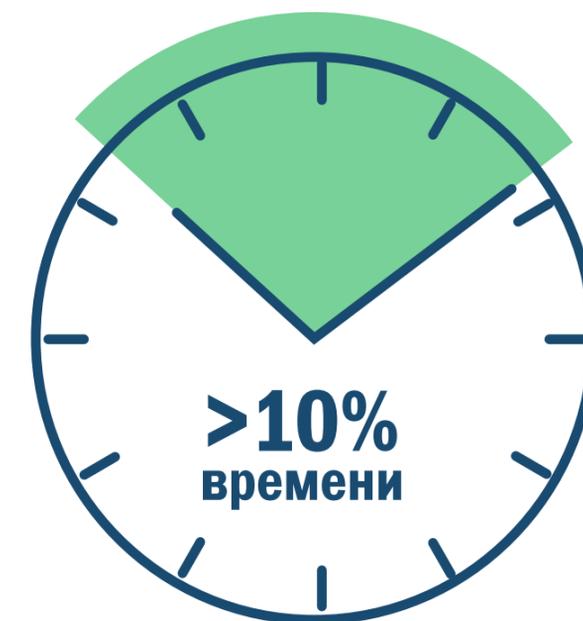
**ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ**

**55%**



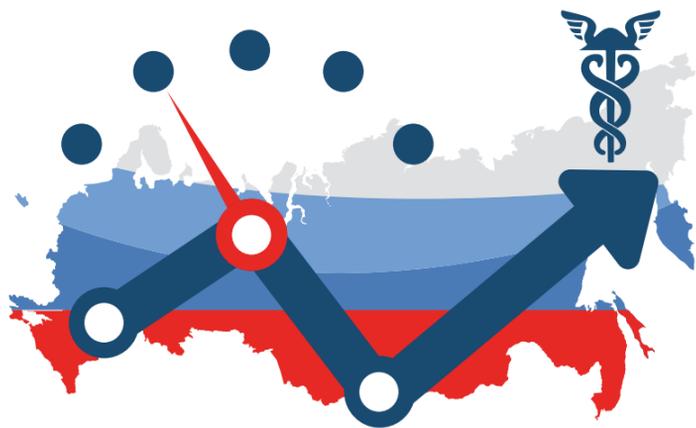
**УМЕРЕННУЮ**

**12%**



**НЕЗНАЧИТЕЛЬНУЮ**



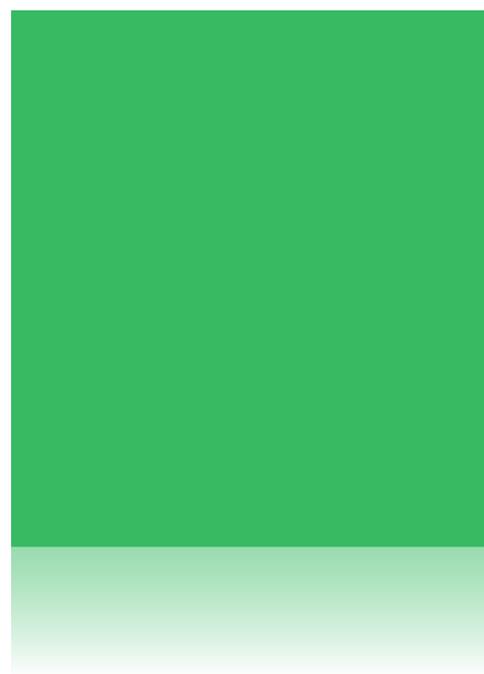


# НАСКОЛЬКО ЧАСТО ВАШУ КОМПАНИЮ ПОДВЕРГАЮТ ВНЕПЛАНОВЫМ ПРОВЕРКАМ?

**65%**

**РЕДКО**

(РАЗ В ГОД ИЛИ РЕЖЕ)



**27%**

**ЧАСТО**

**ИЛИ ПОСТОЯННО**

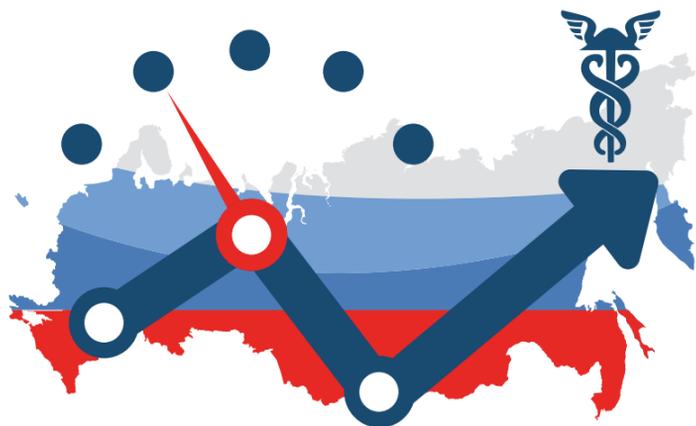
(БЕЗ ОСНОВАНИЙ  
ИЛИ 2-3 РАЗА В ГОД)



**8%**

**НИКОГДА**

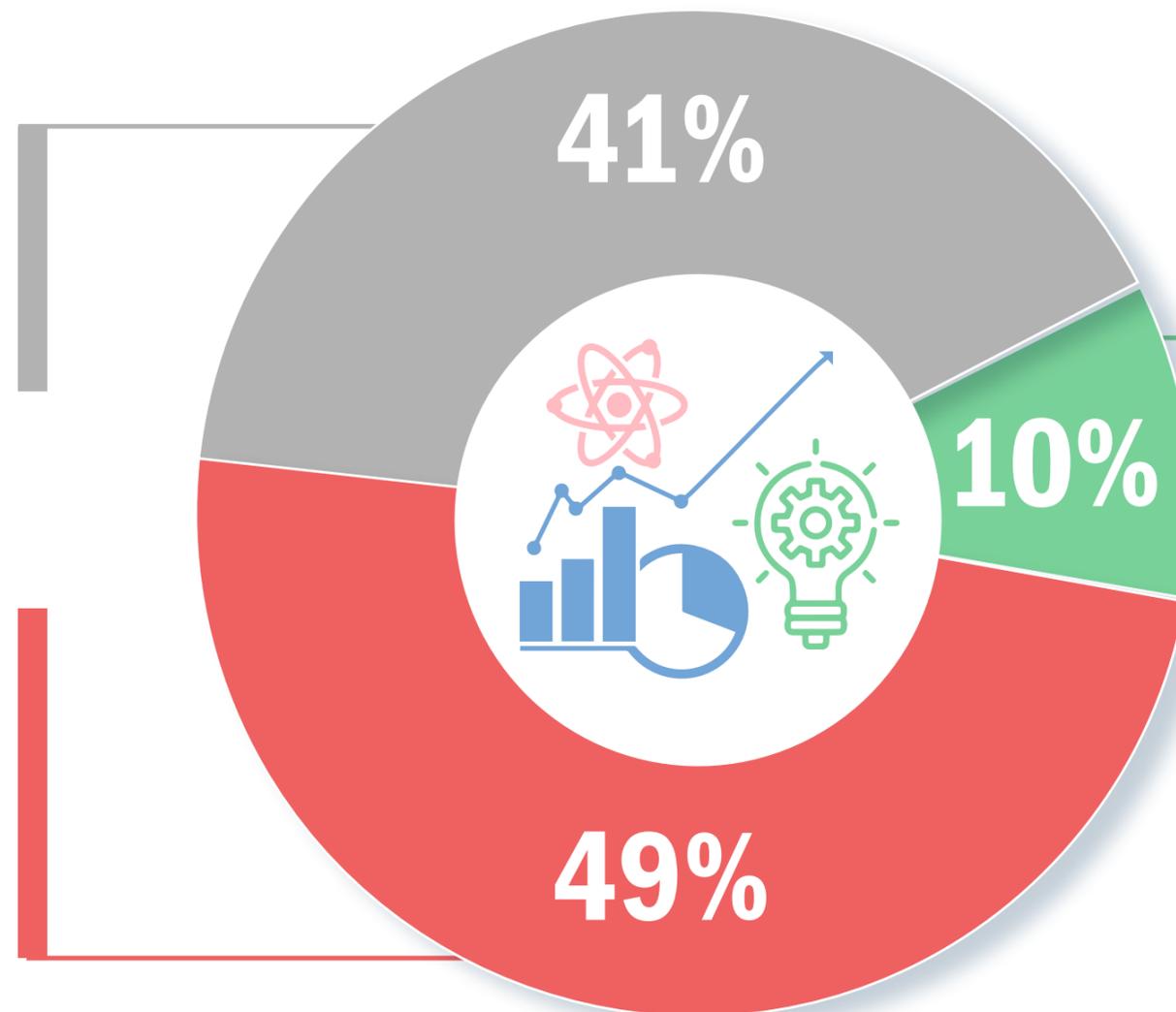




# КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ СЛОЖНОСТЬ ТРЕБОВАНИЙ К ОТЧЁТНОСТИ СО СТОРОНЫ КОНТРОЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ?

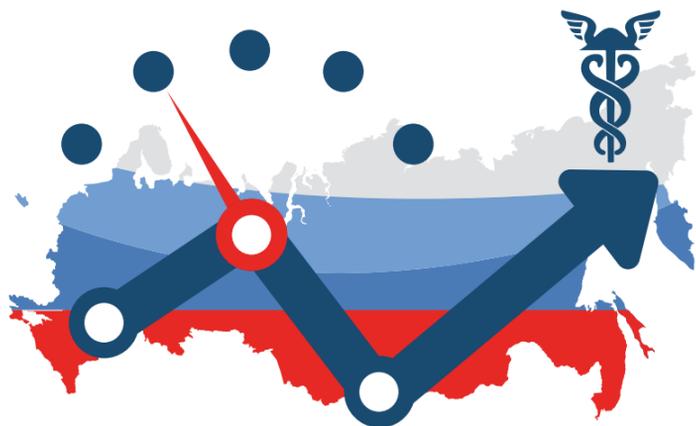
**УМЕРЕННАЯ СЛОЖНОСТЬ**  
(ТРЕБУЕТ УСИЛИЙ, НО РЕШАЕМА  
ВНУТРЕННИМИ СИЛАМИ)

**ВЫСОКАЯ СЛОЖНОСТЬ**  
(ТРЕБУЕТ ВНЕШНИХ  
ЭКСПЕРТОВ ИЛИ ВЫЗЫВАЕТ  
СЕРЬЁЗНЫЕ ТРУДНОСТИ)



**НИЗКАЯ  
ИЛИ МИНИМАЛЬНАЯ  
СЛОЖНОСТЬ**  
(ПРОЦЕСС АВТОМАТИЗИРОВАН  
ИЛИ ОТЧЁТНОСТЬ  
ПОЧТИ ОТСУТСТВУЕТ)





## В КАКОЙ СФЕРЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, СРОЧНО ТРЕБУЕТСЯ ПЕРЕСМОТР НОРМ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЙ НАГРУЗКИ?

52%

НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО: УПРОЩЕНИЕ ОТЧЁТНОСТИ И СТАБИЛИЗАЦИЯ ПРАВИЛ (МЕНЬШЕ ЧАСТЫХ ИЗМЕНЕНИЙ)

46%

ТРУДОВОЕ ПРАВО: СОКРАЩЕНИЕ КАДРОВОЙ «БУМАЖНОЙ» ВОЛОКИТЫ (НАПРИМЕР, ПРИ ПРИЁМЕ/УВОЛЬНЕНИИ)

41%

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И САНИТАРНЫЕ НОРМЫ: ОТМЕНА ДУБЛИРУЮЩИХ ПРОВЕРОК И УПРОЩЕНИЕ СЕРТИФИКАЦИИ

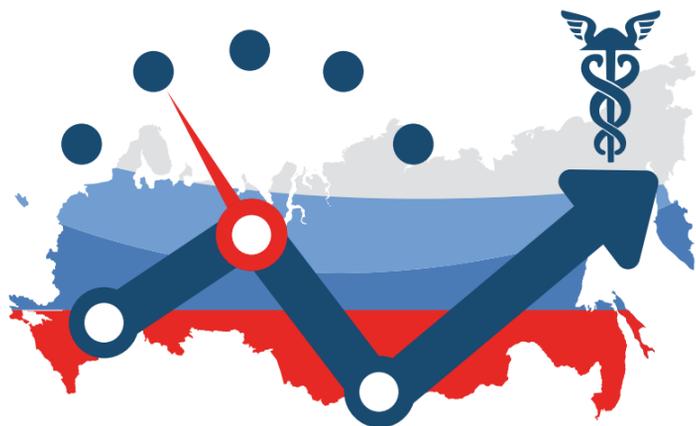
30%

ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ: ЧЁТКИЕ КРИТЕРИИ ОБРАБОТКИ ДАННЫХ И СНИЖЕНИЕ ШТРАФОВ ЗА ФОРМАЛЬНЫЕ ОШИБКИ

28%

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ: ПЕРЕХОД НА ЭЛЕКТРОННЫЕ РАЗРЕШЕНИЯ БЕЗ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ЛИЧНЫХ ВИЗИТОВ





## ОЦЕНИТЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ ВИЗИТОВ КОНТРОЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ: КАКИЕ КОНКРЕТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОЩУТИЛА ВАША КОМПАНИЯ?

**ОПЕРАТИВНОЕ УСТРАНЕНИЕ ЗАМЕЧАНИЙ** — сокращение сроков исправления недостатков благодаря чётким рекомендациям

**72%**

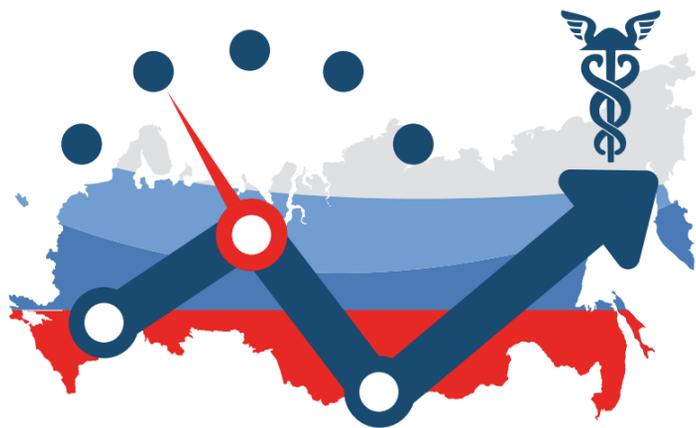
**СНИЖЕНИЕ НАРУШЕНИЙ И ШТРАФОВ** — значительное уменьшение выявленных нарушений и предотвращение крупных финансовых санкций

**42%**

**ПОВЫШЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА** — обучение сотрудников на основе практических рекомендаций и реальных кейсов

**30%**





# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

---

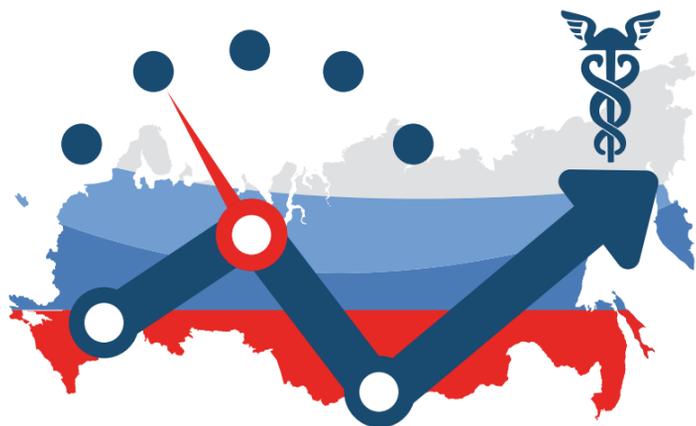
## НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА И НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025



Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации **2025**  
В интересах бизнеса, во благо России

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**



# КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ВАША НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА ПОСЛЕ ПОСЛЕДНЕГО ПОВЫШЕНИЯ НДС (ИЛИ ДРУГИХ НАЛОГОВЫХ ИЗМЕНЕНИЙ)?

**51%**



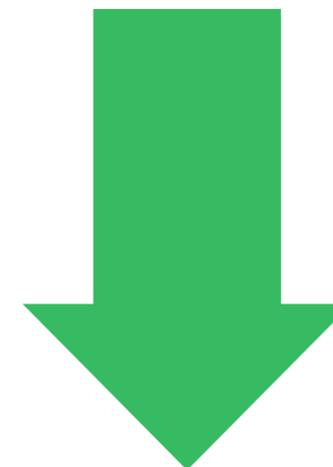
НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА  
**ВЫРОСЛА** ЗНАЧИТЕЛЬНО (> 20%)

**34%**



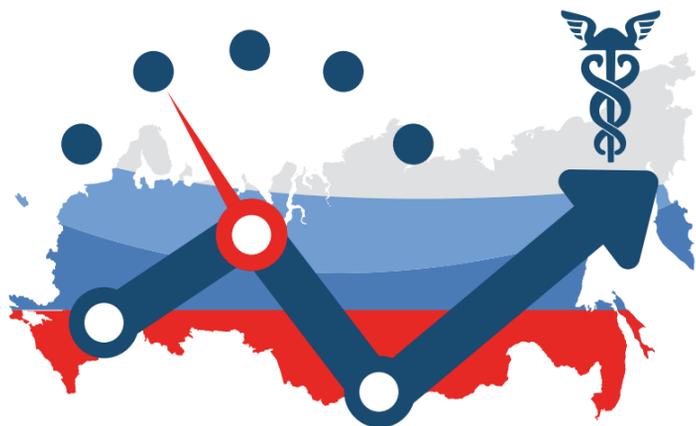
НАГРУЗКА ОСТАЛАСЬ БЕЗ ИЗМЕНЕНИЙ –  
БЛАГОДАРЯ ЛЬГОТАМ, СПЕЦРЕЖИМАМ  
ИЛИ КОМПЕНСИРУЮЩИМ МЕРАМ

**15%**



НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА **СНИЗИЛАСЬ** –  
УМЕРЕННО (5–15%) ИЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНО  
(>15%) ЗА СЧЁТ НАЛОГОВЫХ ВЫЧЕТОВ  
ИЛИ ПЕРЕХОДА НА ЛЬГОТНЫЙ РЕЖИМ





# НАСКОЛЬКО ОБОСНОВАННЫМИ ВЫ СЧИТАЕТЕ ЗАПРОСЫ ДОКУМЕНТОВ ОТ ФНС В РАМКАХ ПРОВЕРОК?



## УМЕРЕННО ОБОСНОВАННЫЕ

СООТВЕТСТВУЮТ ЗАКОНУ, НО ИЗБЫТОЧНЫ ПО ОБЪЁМУ



## НЕОБОСНОВАННЫЕ ИЛИ СЛАБО ОБОСНОВАННЫЕ

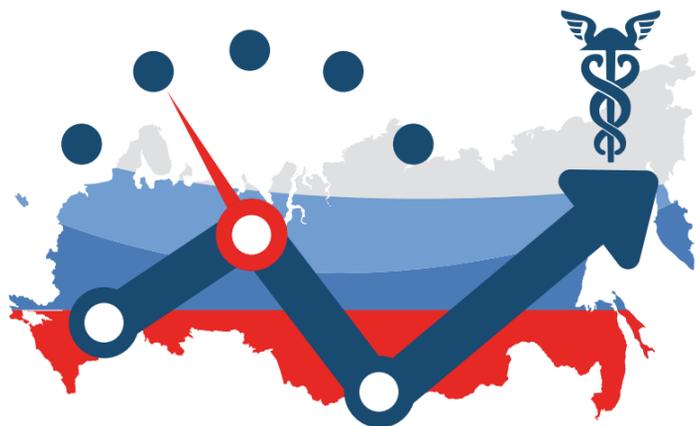
БОЛЬШИНСТВО ЗАПРОСОВ НЕ РЕЛЕВАНТНЫ, УСТАРЕЛИ  
ИЛИ НЕ ПОДКРЕПЛЕНЫ ЗАКОНОМ



## ОБОСНОВАННЫЕ

ЗАПРОСЫ ТОЧНЫЕ, ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННЫЕ  
И КОРРЕКТНО ОФОРМЛЕННЫЕ





# СКОЛЬКО ВРЕМЕНИ ВАША КОМПАНИЯ ТРАТИТ НА ПОДГОТОВКУ ОТВЕТОВ НА ЗАПРОСЫ ФНС?

**31%**

**>30  
часов**

**ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ  
ВРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ**  
МЕШАЮТ РАБОТЕ, ТРЕБУЮТ  
ВНЕШНЕЙ ПОМОЩИ



**47%**

**10-30  
часов**

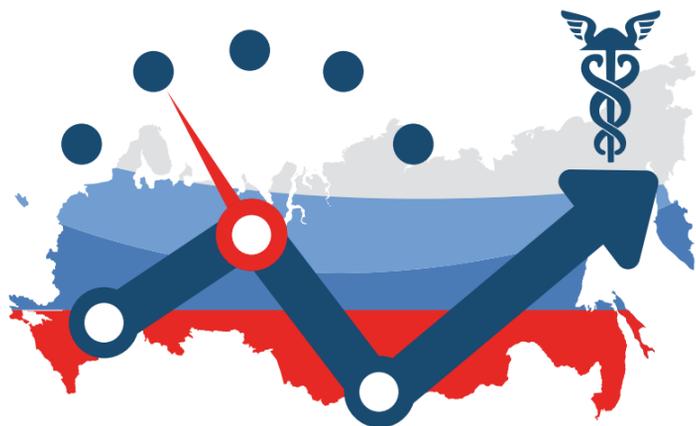
**УМЕРЕННЫЕ ЗАТРАТЫ**  
РЕШАЮТСЯ ШТАТНЫМИ СИЛАМИ  
В РАМКАХ ОБЫЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**22%**

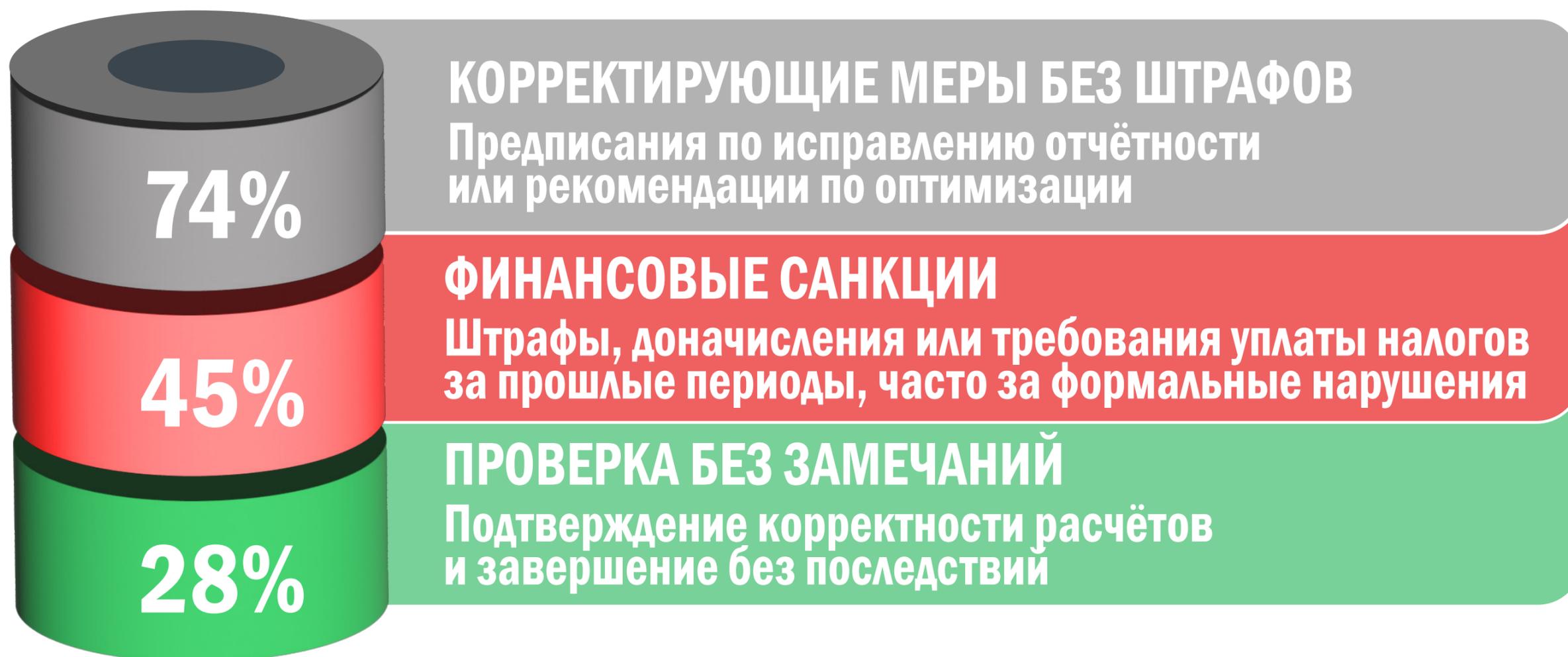
**<10  
часов**

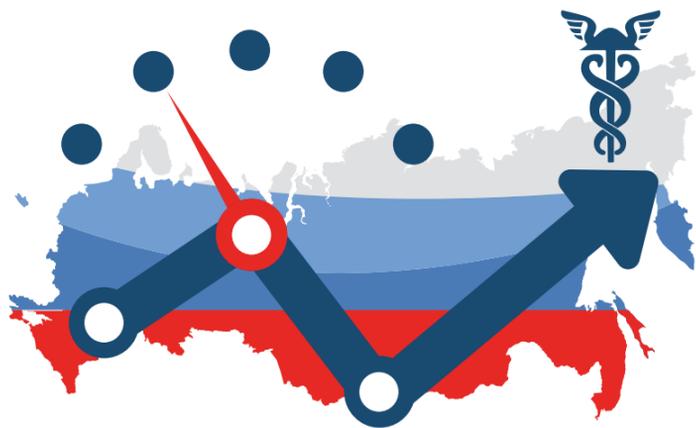
**МИНИМАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ**  
ПРОЦЕСС АВТОМАТИЗИРОВАН  
ИЛИ СИЛЬНО УПРОЩЁН





# КАКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЧАЩЕ ВСЕГО ВОЗНИКАЮТ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ НАЛОГОВОЙ ПРОВЕРКИ?





# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

---

## БЛОК 2.

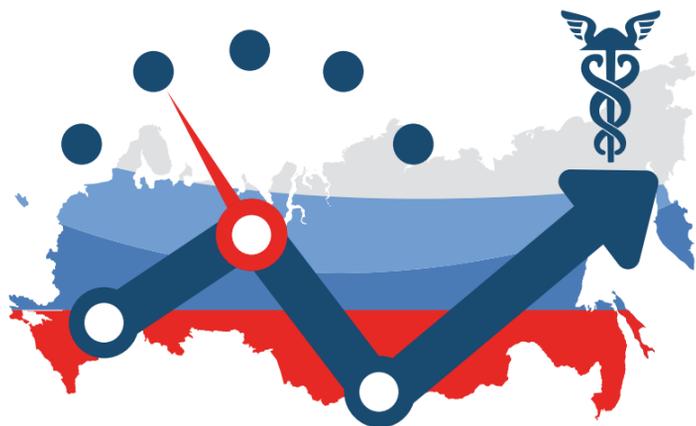
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО» НАЦИОНАЛЬНОГО  
ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА»

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025

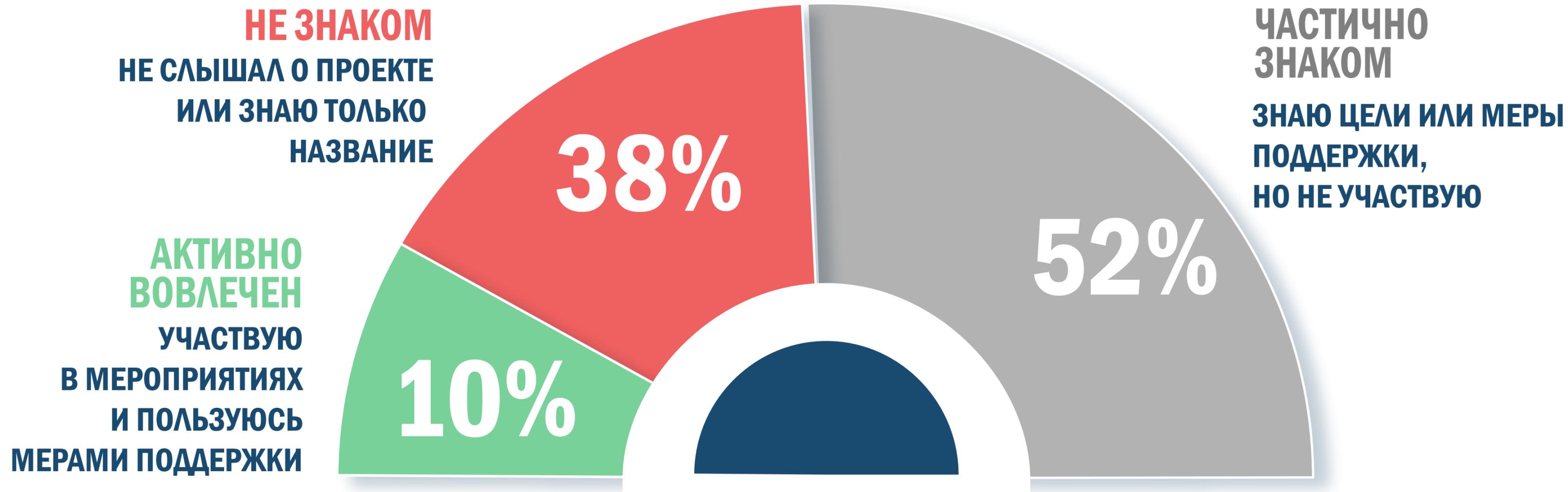


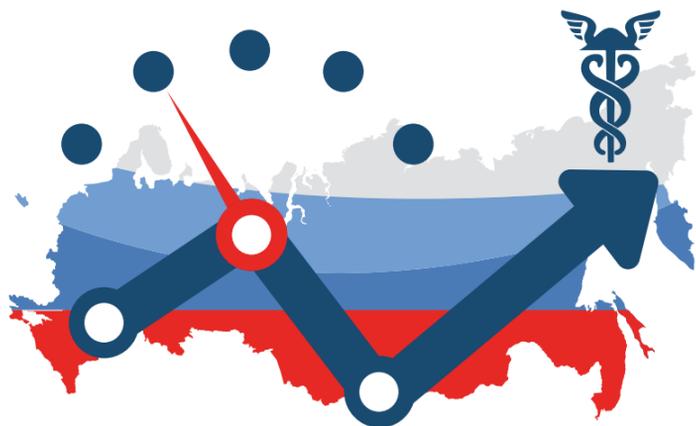
Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации  
В интересах бизнеса, во благо России **2025**

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**



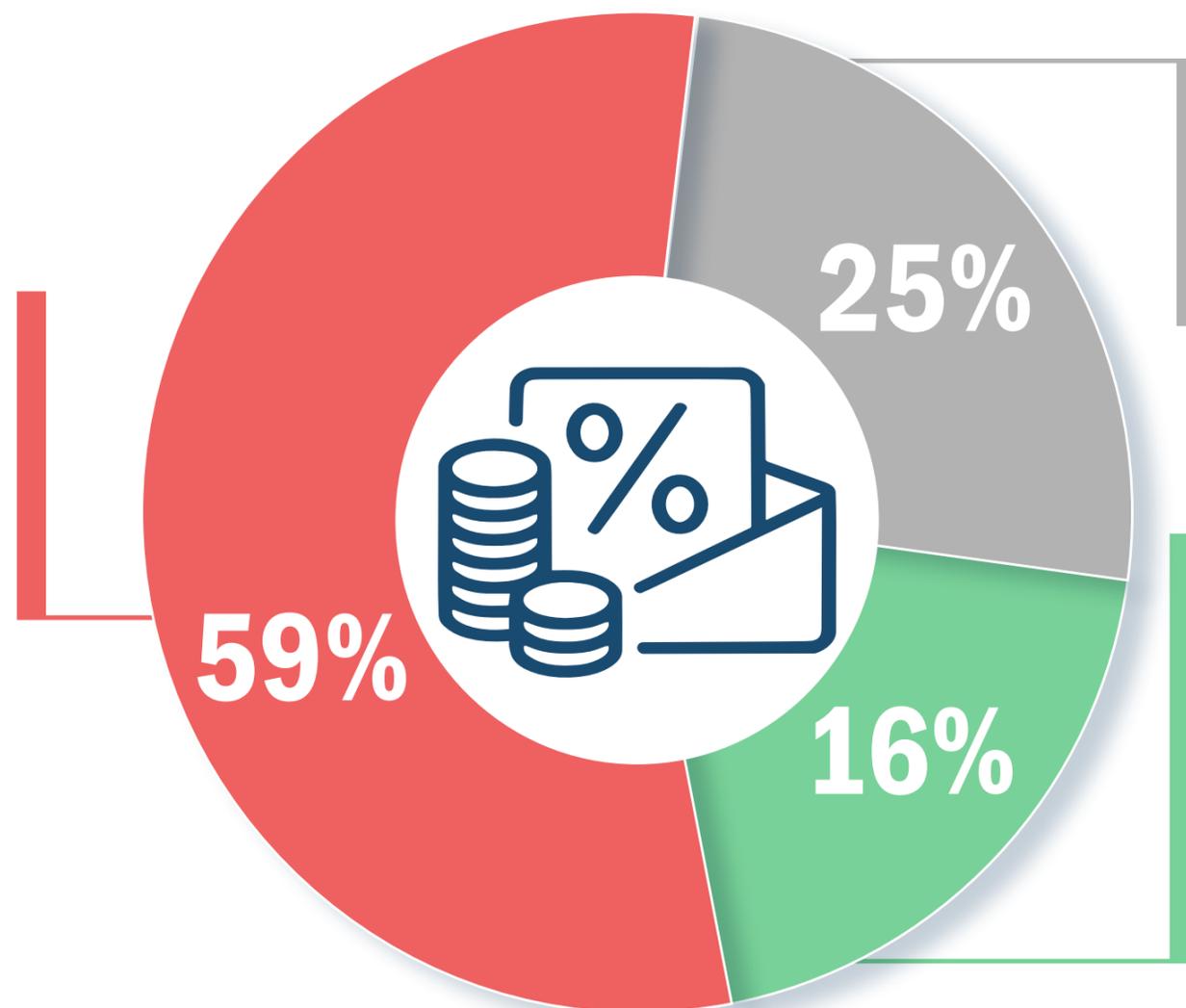
# НАСКОЛЬКО ВЫ ЗНАКОМЫ С НОВЫМ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ПРОЕКТОМ «МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО» ДО 2030 ГОДА?





# КАКУЮ КОНКРЕТНУЮ ПОЛЬЗУ ВАШ БИЗНЕС ПОЛУЧИЛ ОТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ МСП (БИЗНЕС-ИНКУБАТОРЫ, ФОНДЫ, ЦЕНТРЫ ПОДДЕРЖКИ) ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД?

**БЕЗ ПОЛЬЗЫ**  
ПОДДЕРЖКА НЕ БЫЛА  
ДОСТУПНА  
ИЛИ НЕ ПРИНЕСЛА  
РЕЗУЛЬТАТА



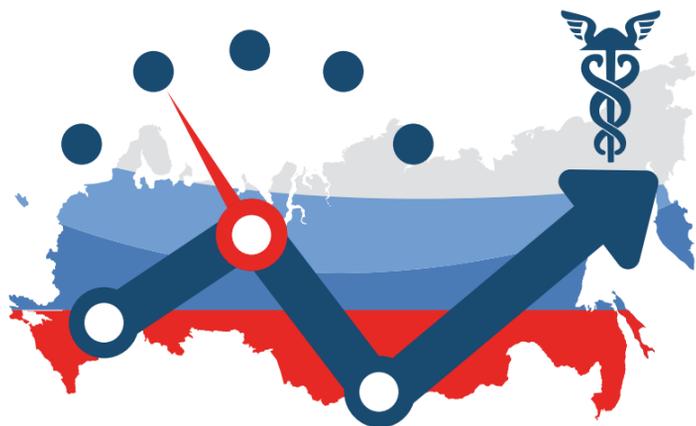
## УМЕРЕННАЯ ПОЛЬЗА

ПОЛУЧЕНЫ КОНСУЛЬТАЦИИ ИЛИ УЛУЧШЕНИЯ В ПРОЦЕССАХ, НО БЕЗ ЗАМЕТНОГО ВЛИЯНИЯ НА ВЫРУЧКУ

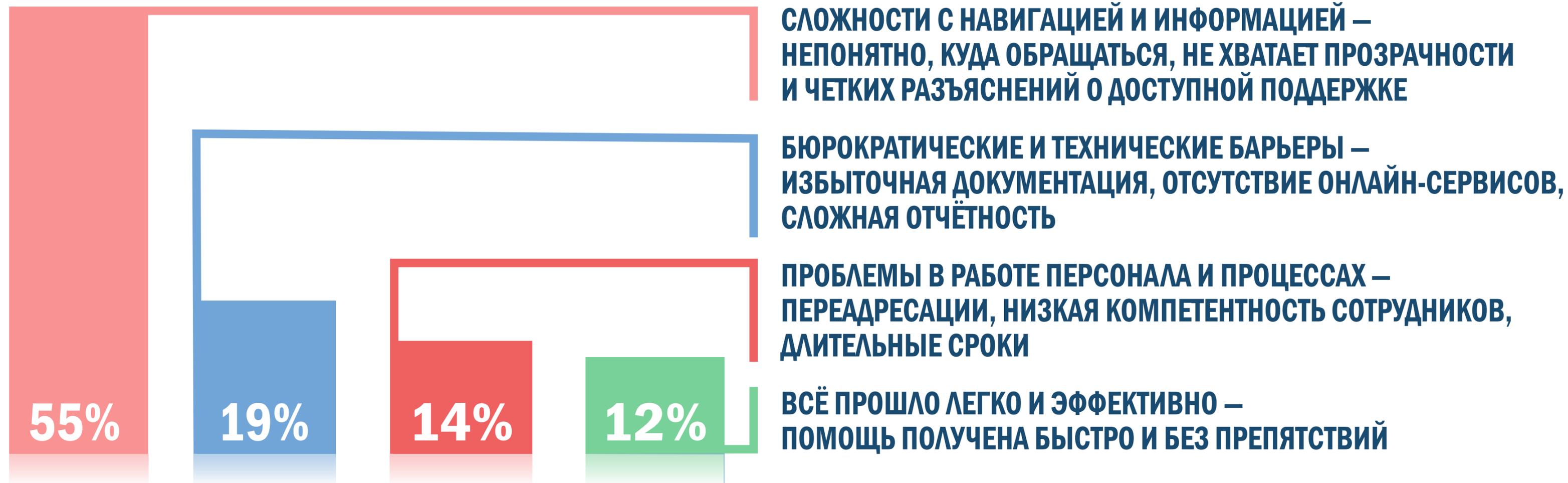
## СУЩЕСТВЕННАЯ ИЛИ КРИТИЧЕСКАЯ ПОЛЬЗА

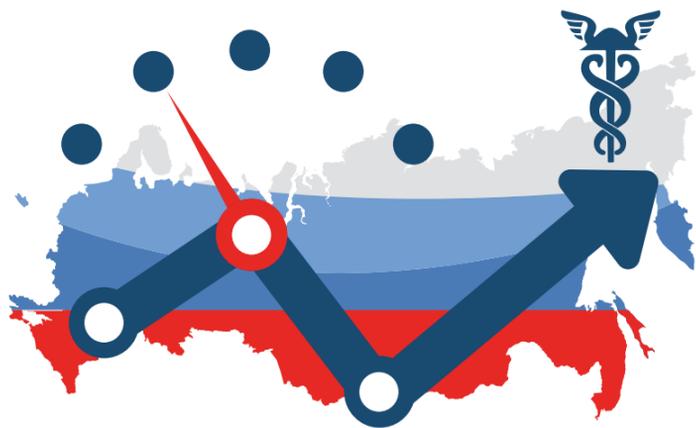
ПОДДЕРЖКА ОБЕСПЕЧИЛА РОСТ ВЫРУЧКИ, СНИЖЕНИЕ ИЗДЕРЖЕК (10% И БОЛЕЕ) ИЛИ СТАЛА РЕШАЮЩИМ ФАКТОРОМ ДЛЯ РАЗВИТИЯ/ВЫЖИВАНИЯ БИЗНЕСА





## КАКИЕ СЛОЖНОСТИ ВОЗНИКАЮТ У ВАС ПРИ РАБОТЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ПОДДЕРЖИВАЮЩИМИ БИЗНЕС (НАПРИМЕР, «МОЙ БИЗНЕС», КОРПОРАЦИЯ МСП, ЭКСПОРТНЫЕ ЦЕНТРЫ)?





# КАКИЕ ВИДЫ ГОСПОДДЕРЖКИ РЕАЛЬНО ПОМОГАЮТ ВАШЕМУ БИЗНЕСУ? ВЫБЕРИТЕ ДО ТРЕХ САМЫХ ПОЛЕЗНЫХ

**31%**

**МЕНЬШЕ  
НАЛОГОВ**

ОТСРОЧКИ, ЛЬГОТНЫЕ  
СТАВКИ ИЛИ  
УПРОЩЕННЫЕ РЕЖИМЫ  
ВМЕСТО ПОСТОЯННОЙ  
ГОЛОВНОЙ БОЛИ  
С ОТЧЁТНОСТЬЮ

**28%**

**ДЕНЬГИ  
БЕЗ ПЕРЕПЛАТ**

ЛЬГОТНЫЕ КРЕДИТЫ,  
ГРАНТЫ ИЛИ ОТСРОЧКА  
ПЛАТЕЖЕЙ, ЧТОБЫ  
НЕ ТРАТИТЬ ВРЕМЯ  
НА ПОИСКИ СРЕДСТВ

**26%**

**ПОМОЩЬ  
С ПОМЕЩЕНИЕМ**

ЛЬГОТНАЯ АРЕНДА,  
СКИДКИ  
НА ПОКУПКУ ПЛОЩАДЕЙ  
В ТЕХНОПАРКАХ ИЛИ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ЗОНАХ

**14%**

**ГОСЗАКАЗЫ  
С ПРЕДОПЛАТОЙ**

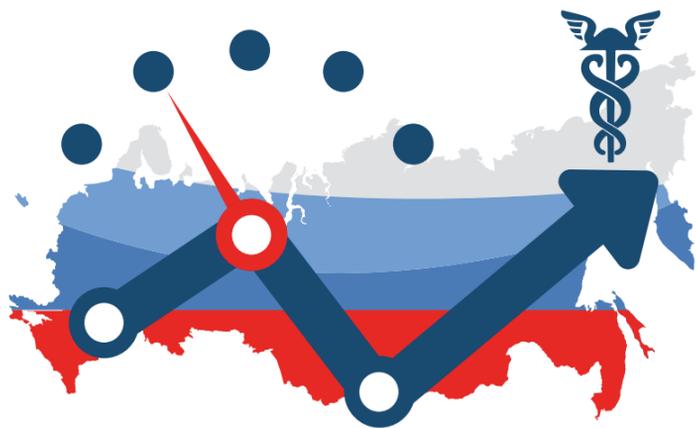
ПОЛУЧЕНИЕ 90%  
СТОИМОСТИ КОНТРАКТА  
ЗАРАНЕЕ И ОТМЕНА  
ШТРАФОВ ЗА  
ТЕХНИЧЕСКИЕ  
НАРУШЕНИЯ

**12%**

**ВЫХОД  
НА  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
РЫНКИ**

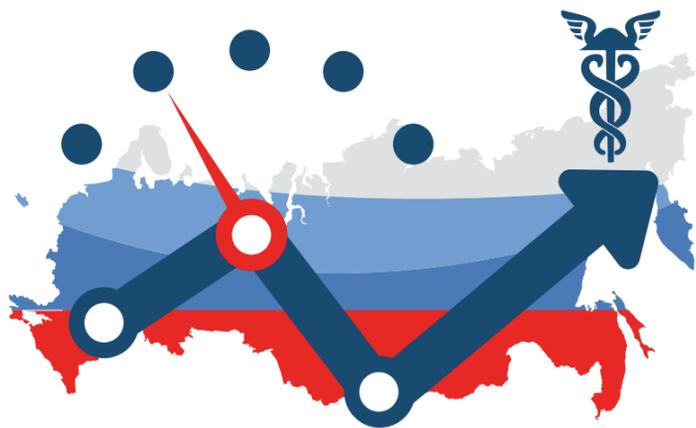
ПОМОЩЬ В ПОИСКЕ  
ПОКУПАТЕЛЕЙ ЗА РУБЕЖОМ  
И СОПРОВОЖДЕНИЕ  
ЭКСПОРТНЫХ СДЕЛОК





# ЧТО БЫ ВЫ ИЗМЕНИЛИ В РАБОТЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ПОМОЩЬ БЫЛО ПРОЩЕ И БЫСТРЕЕ?





# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

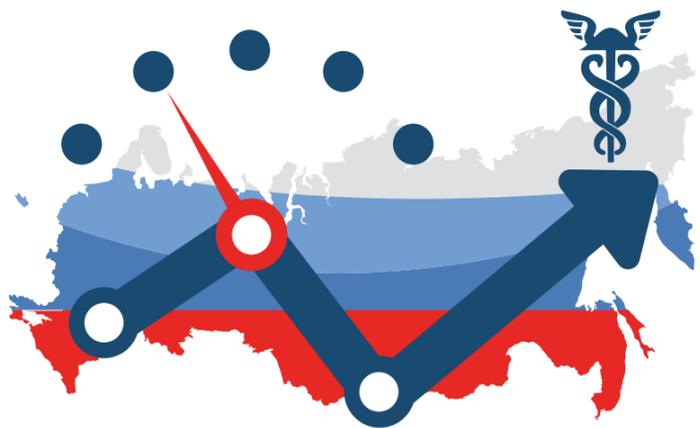
## БЛОК 3. ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА. САМОЗАНЯТОСТЬ

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025

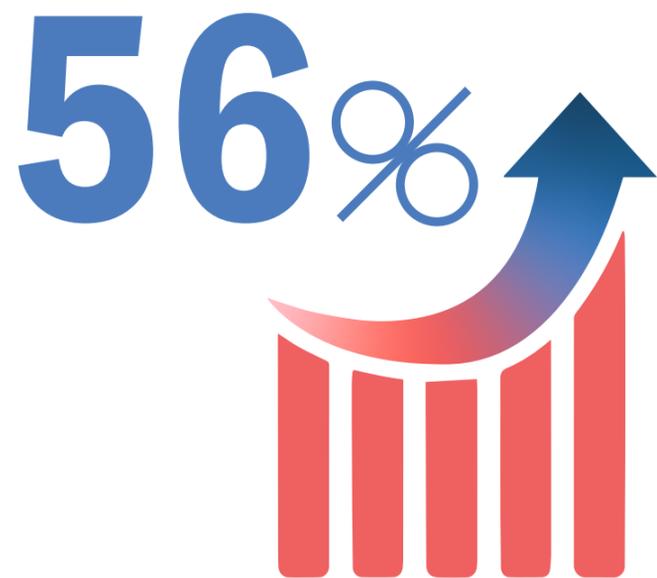


Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации  
В интересах бизнеса, во благо России **2025**

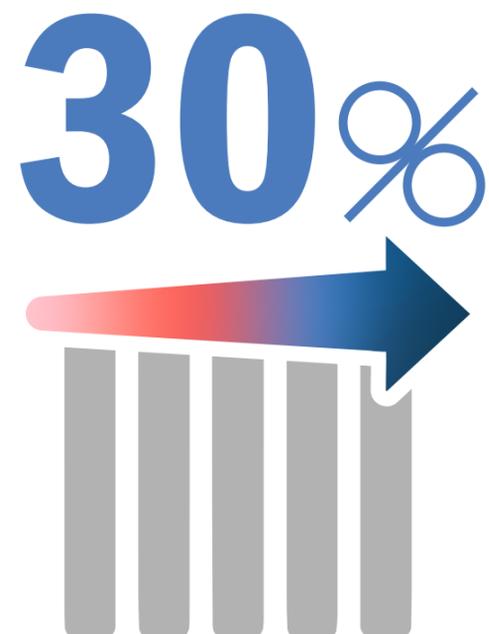
**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**



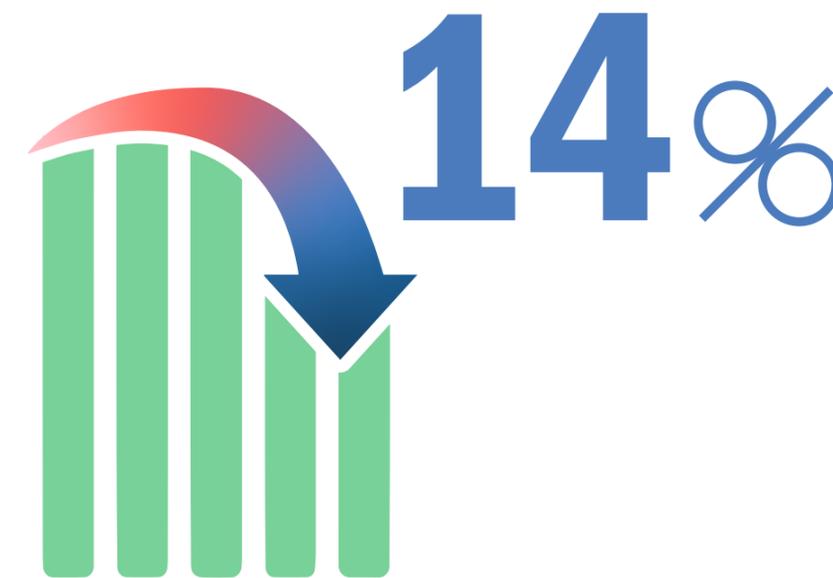
# КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ДОЛЯ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ В ВАШЕЙ ОТРАСЛИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД?



**ВЫРОСЛА**

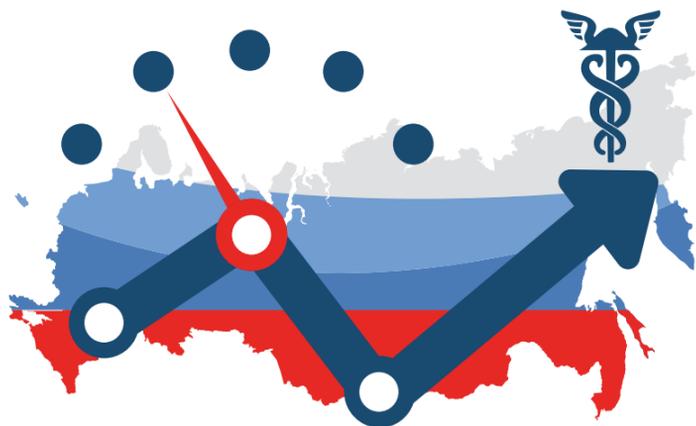


**НЕ ИЗМЕНИЛАСЬ**

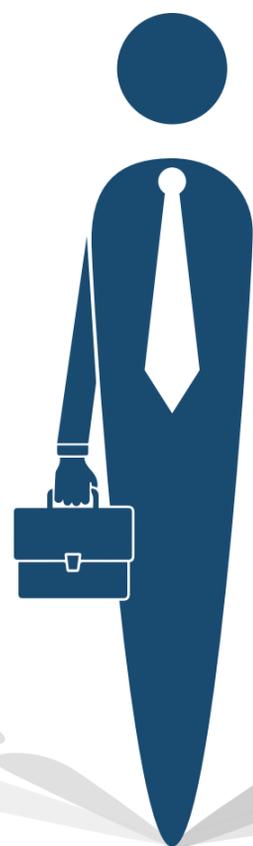


**СНИЗИЛАСЬ**





# КАКИЕ ФАКТОРЫ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, ВЫНУЖДАЮТ БИЗНЕС УХОДИТЬ В «ТЕНЬ»?



71%

**ВЫСОКАЯ НАЛОГОВАЯ  
И АДМИНИСТРАТИВНАЯ  
НАГРУЗКА**

ВЫСОКИЕ НАЛОГИ, ВЗНОСЫ  
И СЛОЖНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ  
РЕГИСТРАЦИИ И ОТЧЕТНОСТИ

64%

**РЫНОЧНОЕ ДАВЛЕНИЕ  
И СЛАБЫЙ КОНТРОЛЬ**

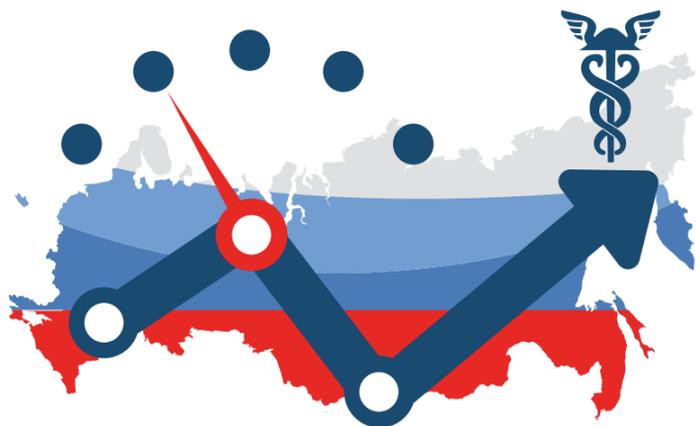
КОНКУРЕНЦИЯ С ТЕНЕВЫМИ  
ИГРОКАМИ И НИЗКИЙ РИСК  
ВЫЯВЛЕНИЯ НЕЛЕГАЛЬНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

22%

**НЕДОСТУПНОСТЬ  
ГОСПОДДЕРЖКИ**

НЕВОЗМОЖНОСТЬ  
ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ЛЬГОТАМИ,  
ГРАНТАМИ ИЛИ ДРУГИМИ  
МЕРАМИ ПОДДЕРЖКИ





# КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕР ГОСУДАРСТВА ПО БОРЬБЕ С ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКОЙ В ВАШЕЙ ОТРАСЛИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД?

57%



## НЕЭФФЕКТИВНЫЕ МЕРЫ

ОТСУТСТВИЕ РЕАЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ ИЛИ ФОРМАЛЬНЫЙ ПОДХОД, ТЕНЕВОЙ СЕКТОР РАСТЁТ

34%



## ЧАСТИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

НАБЛЮДАЕТСЯ УМЕРЕННОЕ ИЛИ ЗАМЕТНОЕ СОКРАЩЕНИЕ «ТЕНИ» (5–30%) ЗА СЧЁТ КОНТРОЛЯ И ШТРАФОВ

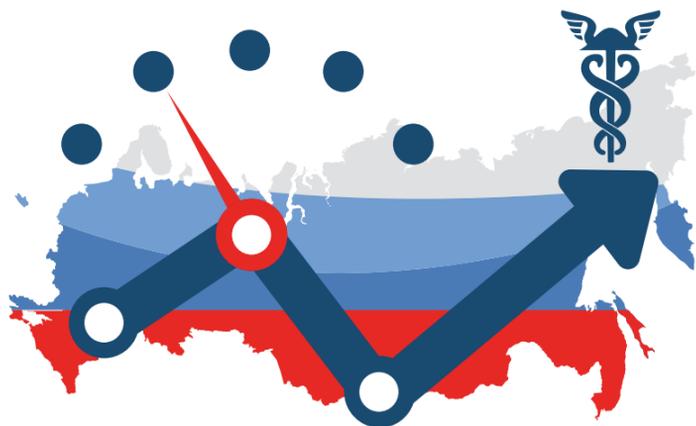
9%



## ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ СОКРАЩЕНИЕ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ (БОЛЕЕ 30%) БЛАГОДАРЯ ПРОАКТИВНЫМ МЕРАМ, ТАКИМ КАК ИИ-МОНИТОРИНГ И СТИМУЛЫ К ЛЕГАЛИЗАЦИИ





# КАК СТАТУС «САМОЗАНЯТОГО» ВЛИЯЕТ НА УРОВЕНЬ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ В ВАШЕМ РЕГИОНЕ?

НЕ ВЛИЯЕТ ИЛИ НЕЙТРАЛЕН  
СТАТУС НЕ ОКАЗЫВАЕТ СУЩЕСТВЕННОГО  
ВОЗДЕЙСТВИЯ НА УРОВЕНЬ «ТЕНИ»

35%

**СПОСОБСТВУЕТ  
РОСТУ**

МНОГИЕ ИСПОЛЬЗУЮТ  
ЕГО ДЛЯ ЛЕГАЛИЗАЦИИ  
«СЕРЫХ» ДОХОДОВ

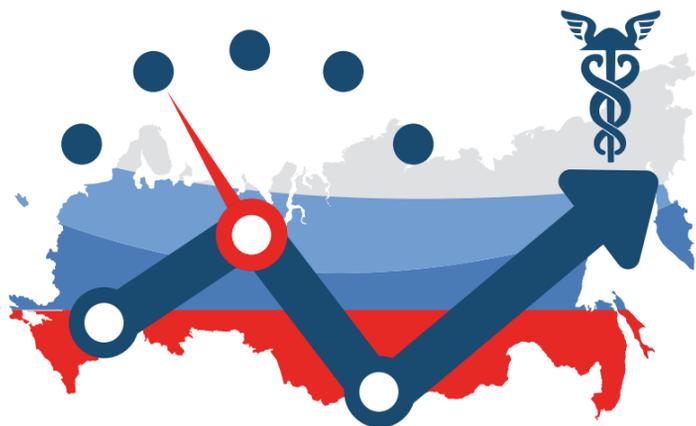
48%

**СНИЖАЕТ ТЕНЕВУЮ  
ЭКОНОМИКУ**

17%

СПОСОБСТВУЕТ ЛЕГАЛИЗАЦИИ  
ДОХОДОВ И ПЕРЕВОДУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В ОФИЦИАЛЬНЫЙ СЕКТОР  
(ВКЛЮЧАЯ ВРЕМЕННЫЙ ЭФФЕКТ)

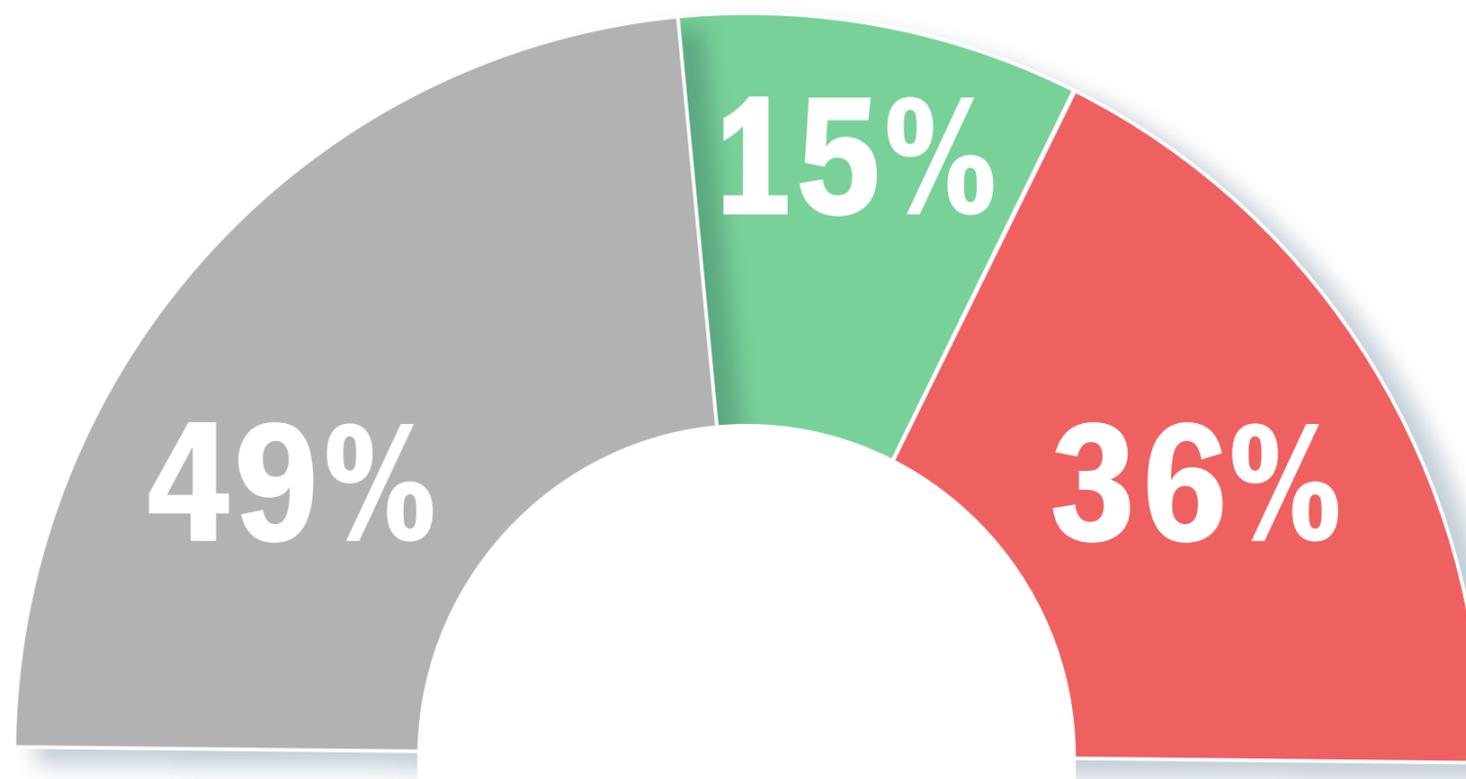




# НАСКОЛЬКО ЧАСТО ВАШ БИЗНЕС СТАЛКИВАЕТСЯ С КОНКУРЕНЦИЕЙ СО СТОРОНЫ УЧАСТНИКОВ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ?

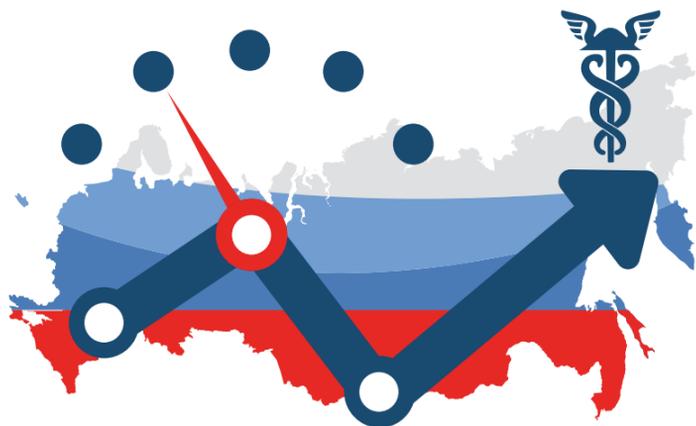
**НИКОГДА**  
КОНКУРЕНЦИЯ ПОЛНОСТЬЮ ЛЕГАЛЬНАЯ

**ИНОГДА ИЛИ РЕДКО**  
ТЕНЕВЫЕ КОНКУРЕНТЫ  
ПРИСУТСТВУЮТ,  
НО В МЕНЬШИНСТВЕ (ДО 30%)



**ЧАСТО ИЛИ ПОСТОЯННО**  
ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ДОЛЯ КОНКУРЕНТОВ  
(30% И БОЛЕЕ) РАБОТАЕТ  
В ТЕНЕВОМ СЕКТОРЕ





# КАКОЙ ОРГАН, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, ДОЛЖЕН ВЗЯТЬ НА СЕБЯ ОСНОВНУЮ РОЛЬ В БОРЬБЕ С ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКОЙ?



**58 %**

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ КОНТРОЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ

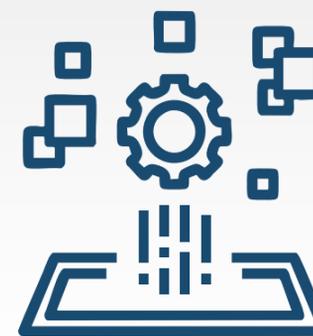
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА, МВД,  
АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ  
(УСИЛЕНИЕ НАДЗОРА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ)



**25 %**

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ И БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО

АДАПТАЦИЯ МЕР НА МЕСТАХ  
И САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ  
ОТРАСЛЕЙ

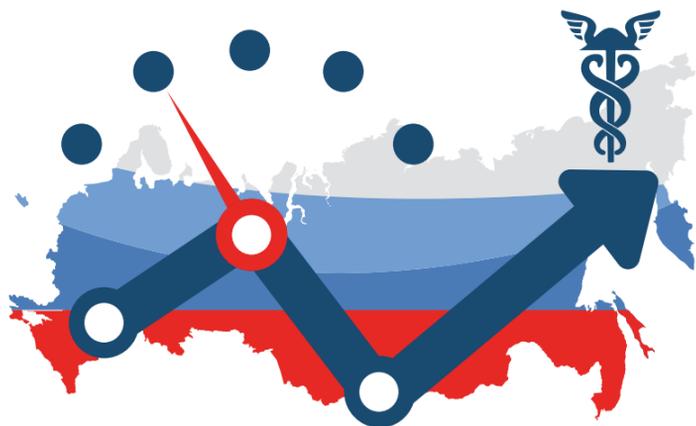


**17 %**

## ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ  
И ОНЛАЙН-СЕРВИСОВ  
ДЛЯ МОНИТОРИНГА И ПРОЗРАЧНОСТИ





# КАКИЕ МЕРЫ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНО, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ПОЗВОЛЯТ СНИЗИТЬ ДОЛЮ ТЕНЕВОГО СЕКТОРА В ВАШЕЙ ОТРАСЛИ?



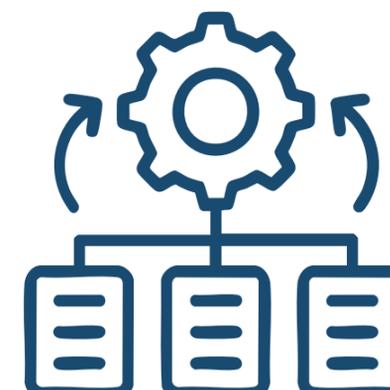
**36%**

**СУЩЕСТВЕННОЕ СНИЖЕНИЕ  
НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ  
ДО 10-15%**



**34%**

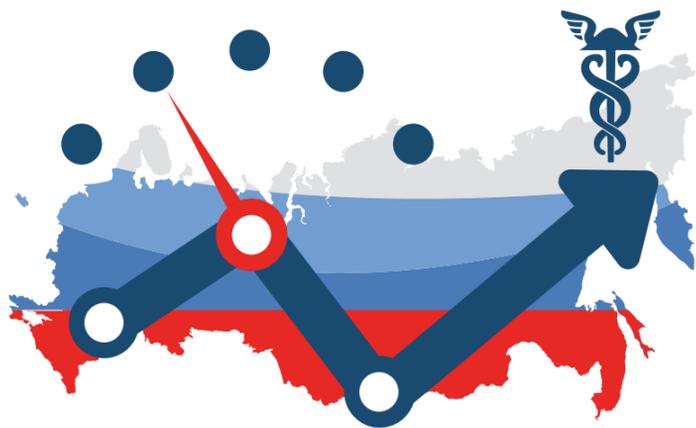
**УЖЕСТОЧЕНИЕ ШТРАФОВ  
ЗА РАБОТУ В «ТЕНИ»  
В 5-10 РАЗ**



**30%**

**ПОЛНАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ  
ОТЧЁТНОСТИ ЧЕРЕЗ  
ГОСПЛАТФОРМЫ**





# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

---

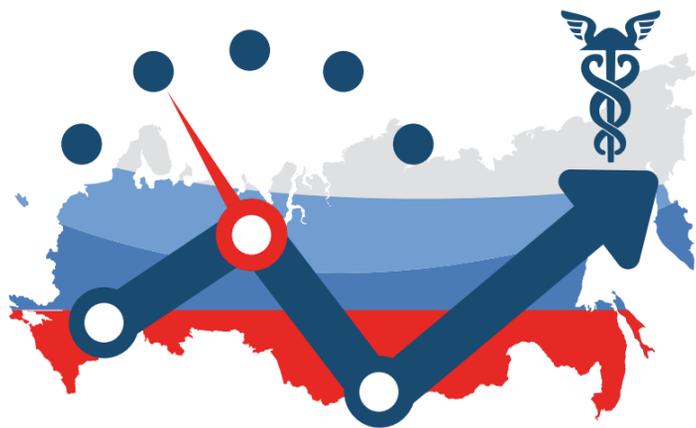
## БЛОК 4. НЕНАЛОГОВЫЕ ПЛАТЕЖИ

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025



Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации  
В интересах бизнеса, во благо России **2025**

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**



**«НЕНАЛОГОВЫЕ ПЛАТЕЖИ» – ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ БИЗНЕСА, НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К НАЛОГАМ (НАПРИМЕР, ГОСПОШЛИНЫ, ЛИЦЕНЗИОННЫЕ СБОРЫ, ПЛАТЕЖИ ЗА РАЗРЕШЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬСТВО, ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ СБОРЫ И ДРУГИЕ). КАКУЮ ДОЛЮ В СОВОКУПНОЙ ПЛАТЕЖНОЙ НАГРУЗКЕ СОСТАВЛЯЮТ ДЛЯ ВАС НЕНАЛОГОВЫЕ ПЛАТЕЖИ?**

**УМЕРЕННАЯ ДОЛЯ**

**15–30 %**

ОЩУТИМА, НО КОМПЕНСИРУЕТСЯ  
ВНУТРЕННЕЙ ОПТИМИЗАЦИЕЙ

**35%**

**22%**

**43%**

**НИЗКАЯ ДОЛЯ**

**<15 %**

МИНИМАЛЬНОЕ  
ИЛИ НЕЗНАЧИТЕЛЬНОЕ  
ВЛИЯНИЕ НА БИЗНЕС

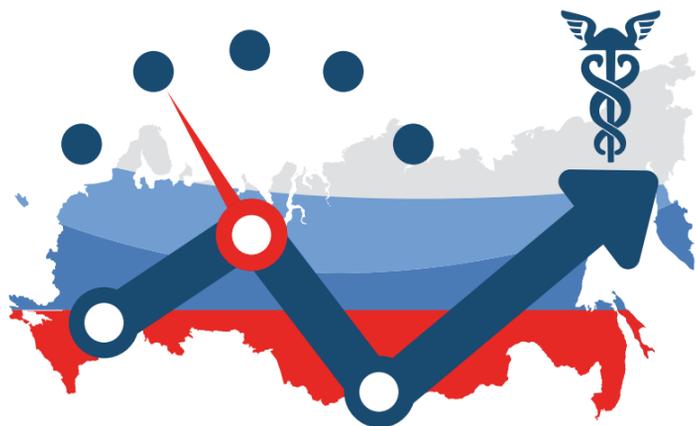
**ВЫСОКАЯ ДОЛЯ**

**>30 %**

ЗНАЧИТЕЛЬНО ИЛИ КРИТИЧЕСКИ  
ВЛИЯЕТ НА РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ



Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации **2025**  
В интересах бизнеса, во благо России



# КАКИЕ НЕНАЛОГОВЫЕ ПЛАТЕЖИ ВЫ СЧИТАЕТЕ НАИБОЛЕЕ НЕЦЕЛЕСООБРАЗНЫМИ ИЛИ ИЗБЫТОЧНЫМИ?

57%

**РАЗРЕШИТЕЛЬНЫЕ  
И СЕРТИФИКАЦИОННЫЕ ПЛАТЕЖИ**

лицензии, разрешения (включая строительство и эксплуатацию), обязательная сертификация и декларирование продукции

45%

**ПЛАТЕЖИ ЗА ПОДКЛЮЧЕНИЕ  
И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

подключение к энерго- и коммунальным сетям, аренда гос- или муниципального имущества

38%

**ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ВЗНОСЫ  
И СТРАХОВЫЕ ПЛАТЕЖИ**

членство в СРО, избыточные страховые взносы сверх стандартных требований

34%

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ  
И УТИЛИЗАЦИОННЫЕ СБОРЫ**

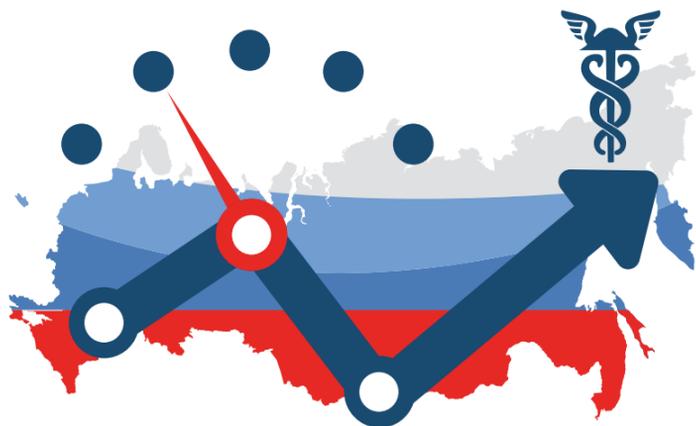
платежи за негативное воздействие на окружающую среду, утилизацию отходов

28%

**НАВЯЗАННЫЕ ИТ-РАСХОДЫ**

обязательное приобретение или использование конкретного программного обеспечения и IT-услуг от госпоставщиков





# НАСКОЛЬКО НА ВАШ ВЗГЛЯД ПРОЗРАЧНА СВЯЗЬ МЕЖДУ УПЛАЧЕННЫМИ НЕНАЛОГОВЫМИ ПЛАТЕЖАМИ И ПОЛУЧЕННЫМИ УСЛУГАМИ/ГАРАНТИЯМИ?



## СВЯЗЬ ОТСУТСТВУЕТ ИЛИ СЛАБАЯ

ПЛАТЕЖИ ВОСПРИНИМАЮТСЯ КАК СКРЫТЫЕ НАЛОГИ,  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ НЕПРОЗРАЧНО



## УМЕРЕННАЯ СВЯЗЬ

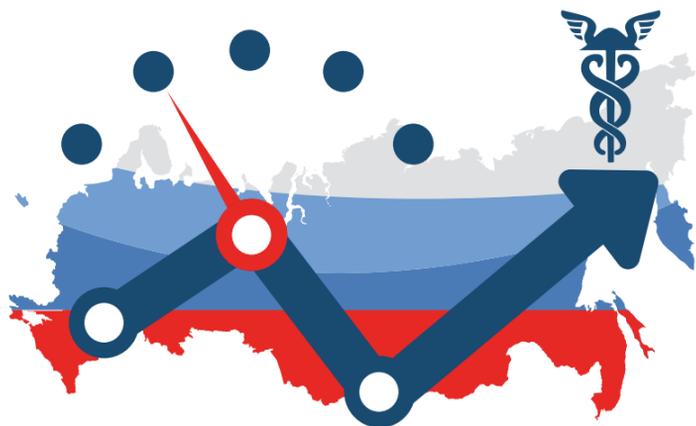
ЧАСТЬ ПЛАТЕЖЕЙ СООТВЕТСТВУЕТ КОНКРЕТНЫМ УСЛУГАМ  
(ЛИЦЕНЗИИ, ГОСУСЛУГИ), НО НЕ ВСЕГДА ОЧЕВИДНО



## ЧЁТКАЯ ИЛИ ПРОЗРАЧНАЯ СВЯЗЬ

ПЛАТЕЖИ НАПРЯМУЮ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ОЩУТИМЫЕ ГАРАНТИИ  
ИЛИ СОПРОВОЖДАЮТСЯ ОТЧЁТНОСТЬЮ (НАПРИМЕР, ФСС, СИСТЕМА «ПЛАТОН»)





# КАКИЕ МЕРЫ ПО ОПТИМИЗАЦИИ НЕНАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ВЫ СЧИТАЕТЕ НАИБОЛЕЕ СПРАВЕДЛИВЫМИ И ЭФФЕКТИВНЫМИ?



## СОКРАЩЕНИЕ И ОТМЕНА ИЗБЫТОЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

устранение дублирующих сборов, отмена обязательного членства в СРО, мораторий на новые платежи



## ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ И СПРАВЕДЛИВОСТИ ТАРИФОВ

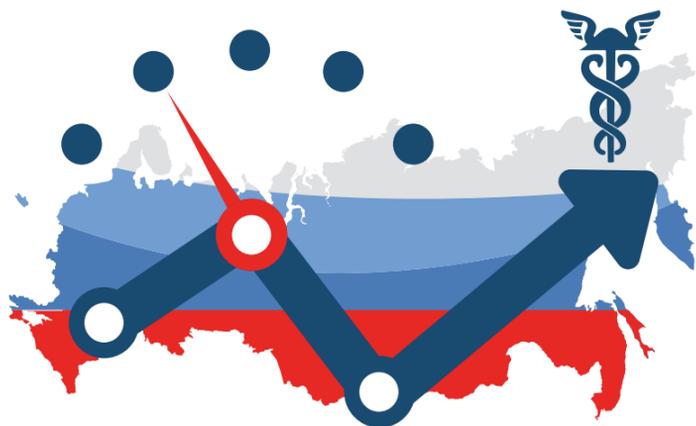
чёткое обоснование назначения платежей и пересмотр тарифов естественных монополий



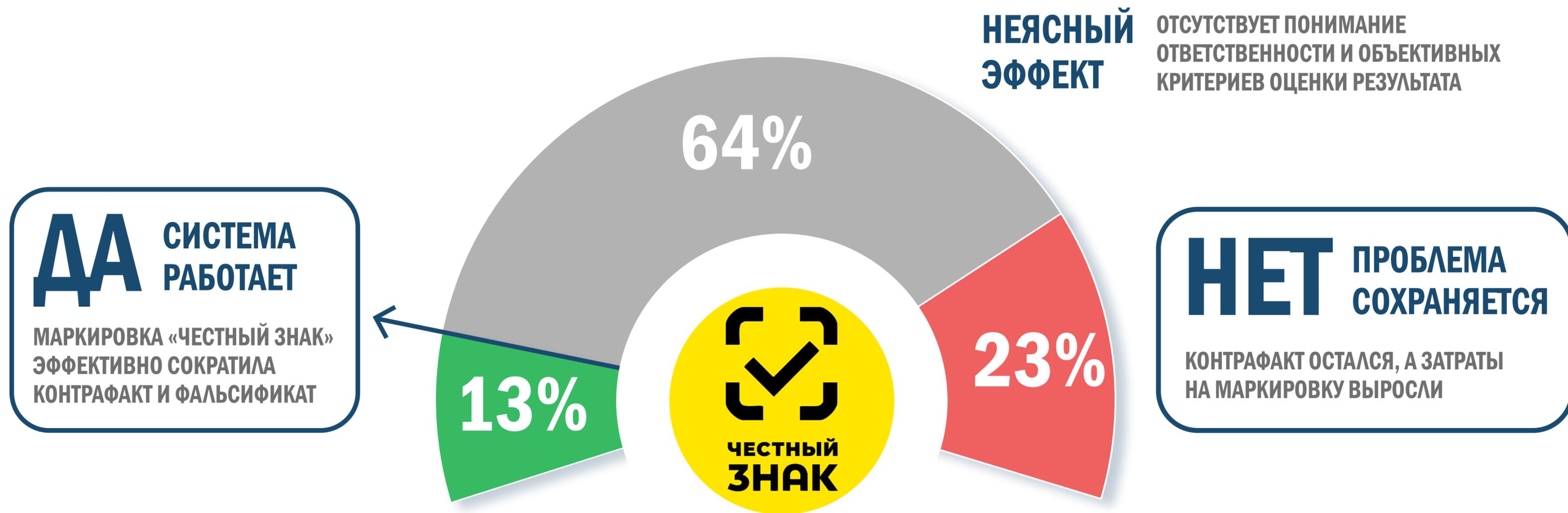
## УПРОЩЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР

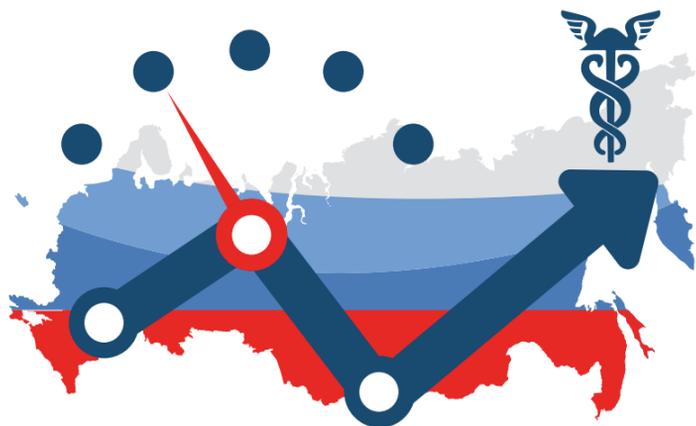
снижение числа согласований, разрешений и бюрократических барьеров



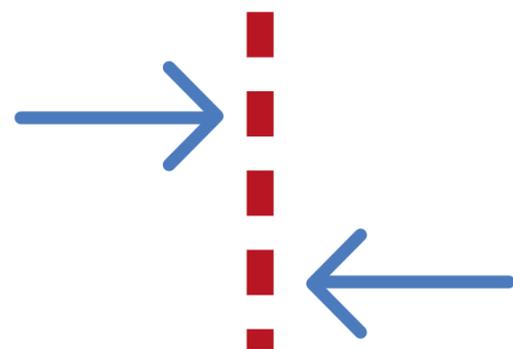


# ПРИВЕЛО ЛИ К СОКРАЩЕНИЮ КОНТРАФАКТА ИЛИ ФАЛЬСИФИКАТА ВВЕДЕНИЕ СИСТЕМЫ МАРКИРОВКИ «ЧЕСТНЫЙ ЗНАК» В ВАШЕЙ ОТРАСЛИ?





# КАК ОПРЕДЕЛИТЬ ГРАНИЦУ, КОГДА НАДО ОСТАНОВИТЬСЯ С РАСШИРЕНИЕМ СПИСКА ТОВАРОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ МАРКИРОВКЕ?



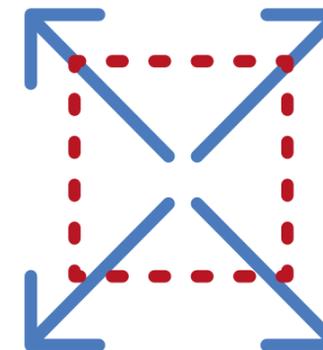
**42%** НЕОБХОДИМЫ  
ЧЁТКИЕ КРИТЕРИИ  
И ПРОЗРАЧНЫЙ ПЛАН

ТРЕБУЕТСЯ ЯСНАЯ МЕТОДОЛОГИЯ ОТБОРА  
ТОВАРОВ И ПОНЯТНЫЕ РАМКИ ПРОЕКТА,  
ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НА ЕГО ОСНОВНУЮ ЦЕЛЬ



**45%** МАРКИРОВКА  
УЖЕ ЧРЕЗМЕРНА

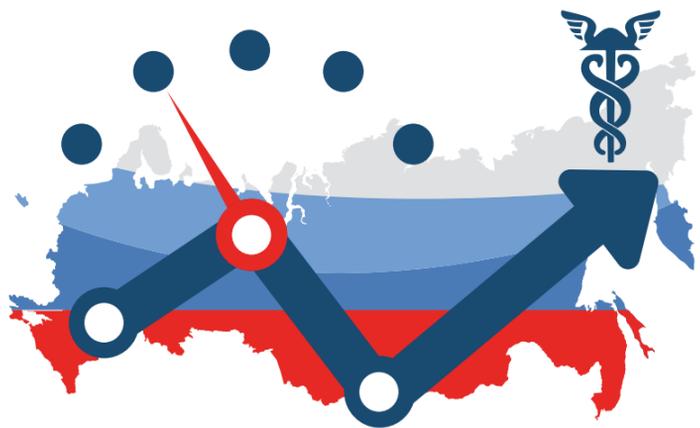
РАСШИРЕНИЕ СПИСКА СЛЕДУЕТ ОСТАНОВИТЬ,  
ТАК КАК ДОСТИГНУТ ПЕРЕБОР



**13%** МАРКИРОВКА ДОЛЖНА  
БЫТЬ ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕЙ

ГРАНИЦ НЕТ, КОНТРОЛЬ НУЖЕН ДЛЯ ВСЕХ ТОВАРОВ





# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

---

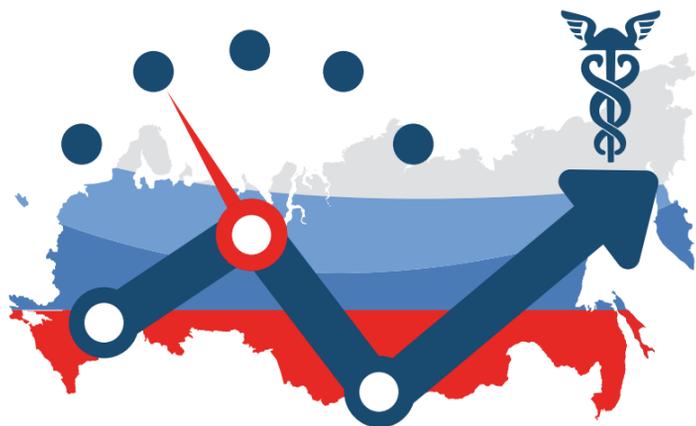
## БЛОК 5. ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025

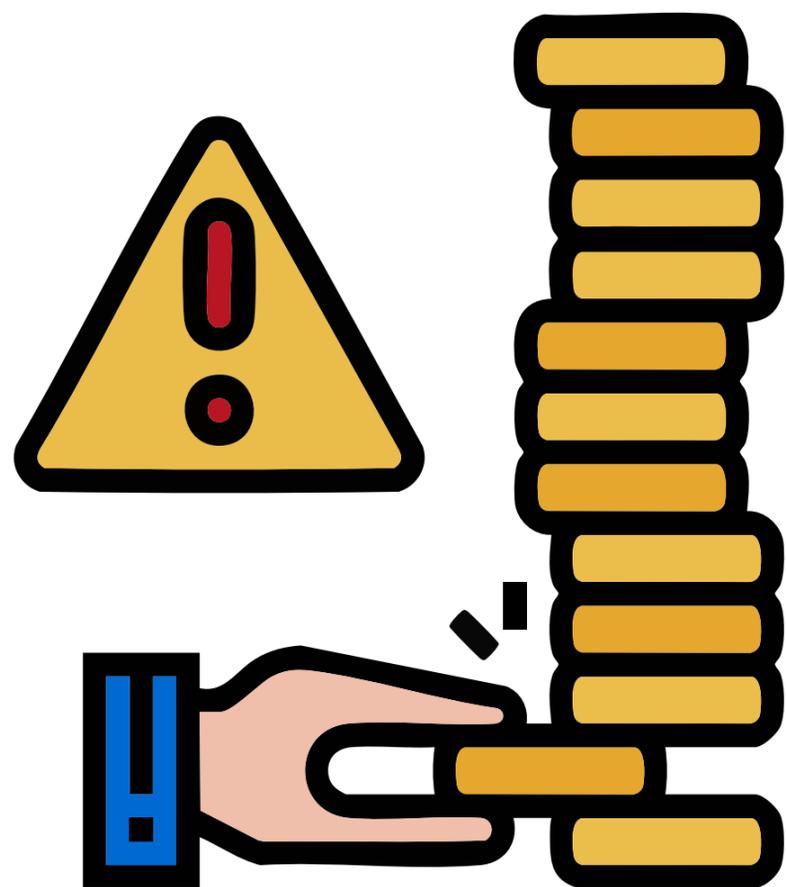


Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации **2025**  
В интересах бизнеса, во благо России

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**



# ЧТО ВЫ ОТНЕСЕТЕ К ОСНОВНЫМ РИСКАМ ВНЕДРЕНИЯ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА?



43%

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

НЕСОВМЕСТИМОСТЬ С СУЩЕСТВУЮЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ,  
ПЕРЕБОИ В ПОСТАВКАХ, СБОИ В ЛОГИСТИКЕ

36%

## ФИНАНСОВЫЕ И РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ

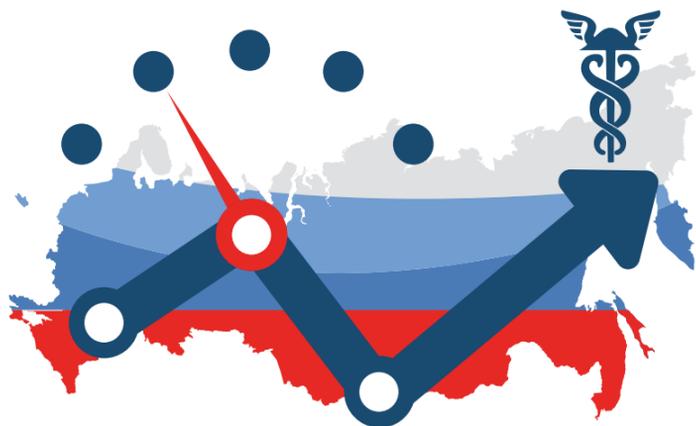
ПЕРЕРАСХОД БЮДЖЕТА НА СТАРТЕ, ШТРАФЫ И ДАВЛЕНИЕ  
СО СТОРОНЫ РЕГУЛЯТОРОВ ИЗ-ЗА НЕСОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ

21%

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РИСКИ

СОПРОТИВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА, СНИЖЕНИЕ МОТИВАЦИИ,  
СЛОЖНОСТИ АДАПТАЦИИ





# КАКИЕ РЕГУЛЯТОРНЫЕ ИЛИ ПРАВОВЫЕ БАРЬЕРЫ МОГУТ ВОЗНИКНУТЬ ПРИ ВНЕДРЕНИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА И КАК ИХ СНЯТЬ?

47%

## СЕРТИФИКАЦИЯ И ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

НЕОБХОДИМОСТЬ СООТВЕТСТВИЯ  
ТРЕБОВАНИЯМ К ПРОДУКЦИИ  
И ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРОЦЕССАМ,  
ВКЛЮЧАЯ УЧАСТИЕ  
В СОГЛАСИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕДУРАХ

29%

## ОТЧЁТНОСТЬ И КОНТРОЛЬ

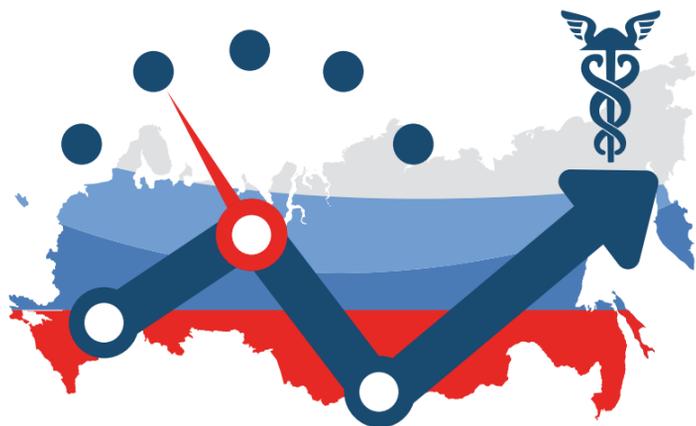
НЕОБХОДИМОСТЬ АВТОМАТИЗАЦИИ И РЕГУЛЯРНОГО  
ДОКУМЕНТООБОРОТА ДЛЯ СООТВЕТСТВИЯ  
ТРЕБОВАНИЯМ РЕГУЛЯТОРОВ И АУДИТОРОВ

24%

## ЗАЩИТА ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ  
И ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТОВ ПРИ ВНЕДРЕНИИ  
ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ





## КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ТРУДОВОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ МОГЛИ БЫ СПОСОБСТВОВАТЬ БОЛЕЕ ГИБКОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РАБОЧЕЙ СИЛЫ И ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ?

**АДАПТАЦИЯ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ПОД ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА**

дифференцированный учёт с учётом сезонности и внедрение цифрового учёта при удалённой работе

**54%**

**СТИМУЛИРОВАНИЕ НАЙМА НОВЫХ КАДРОВ**

льготы для привлечения молодых специалистов и выпускников

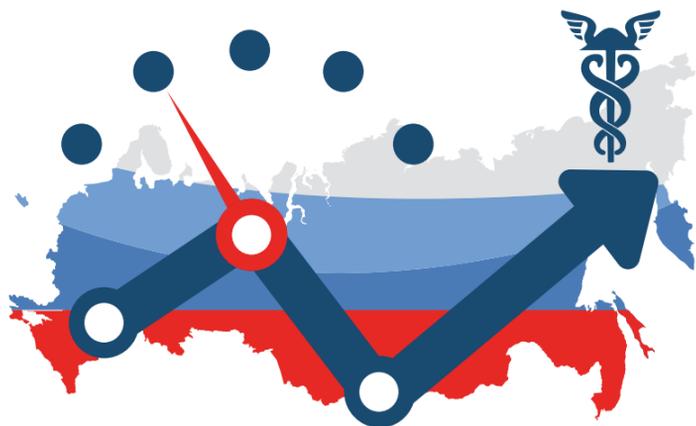
**25%**

**ГИБКОСТЬ В ОФОРМЛЕНИИ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ**

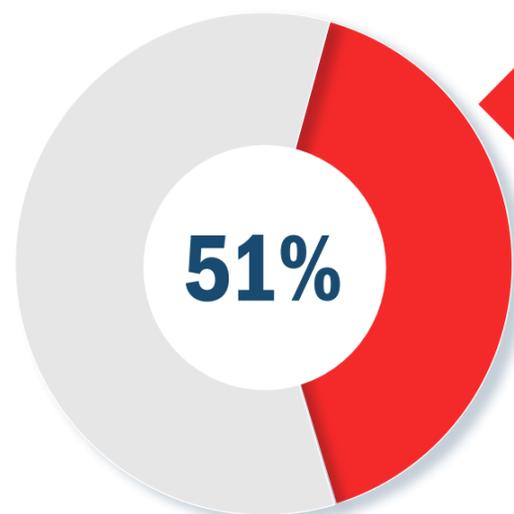
упрощение срочных договоров и адаптация условий для проектной работы

**21%**



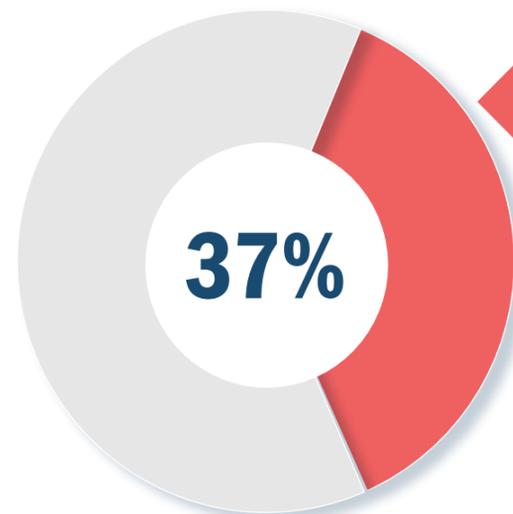


# КАКИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫЕ БАРЬЕРЫ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, НАИБОЛЕЕ ТОРМОЗЯТ РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА?



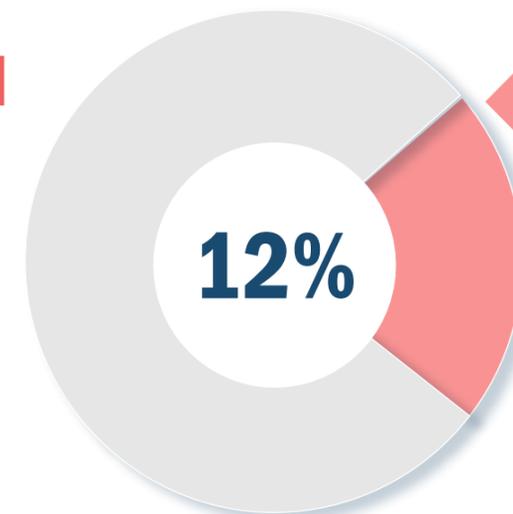
## КОНТРОЛЬ И СОГЛАСОВАНИЯ

частые незапланированные проверки и сложности с получением разрешений на модернизацию



## БЮРОКРАТИЧЕСКАЯ НАГРУЗКА

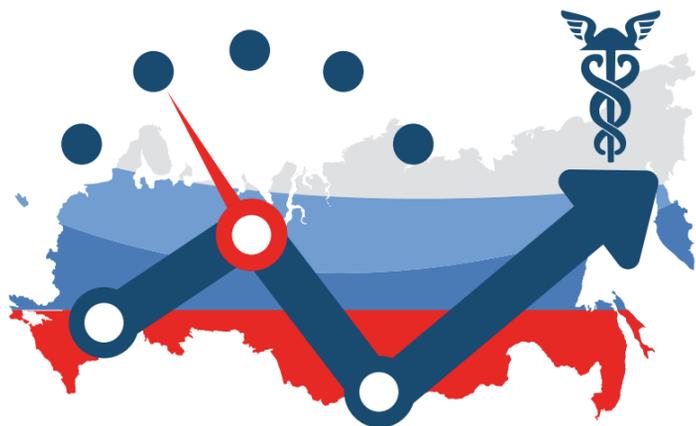
избыточная и разрозненная отчётность перед различными ведомствами



## ОГРАНИЧЕНИЯ НА РЕСУРСЫ

препятствия в использовании земли и других активов для расширения или модернизации производства





# КАКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ МОГЛИ БЫ ПОВЫСИТЬ МОТИВАЦИЮ СОТРУДНИКОВ К РОСТУ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ?

51%



## НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ ПОощРЕНИЕ И ОЦЕНКА

ВНЕДРЕНИЕ РЕЙТИНГОВ, ГЕЙМИФИКАЦИИ И СОВМЕСТНО  
РАЗРАБОТАННЫХ СТАНДАРТОВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

27%



## ГИБКОСТЬ В ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

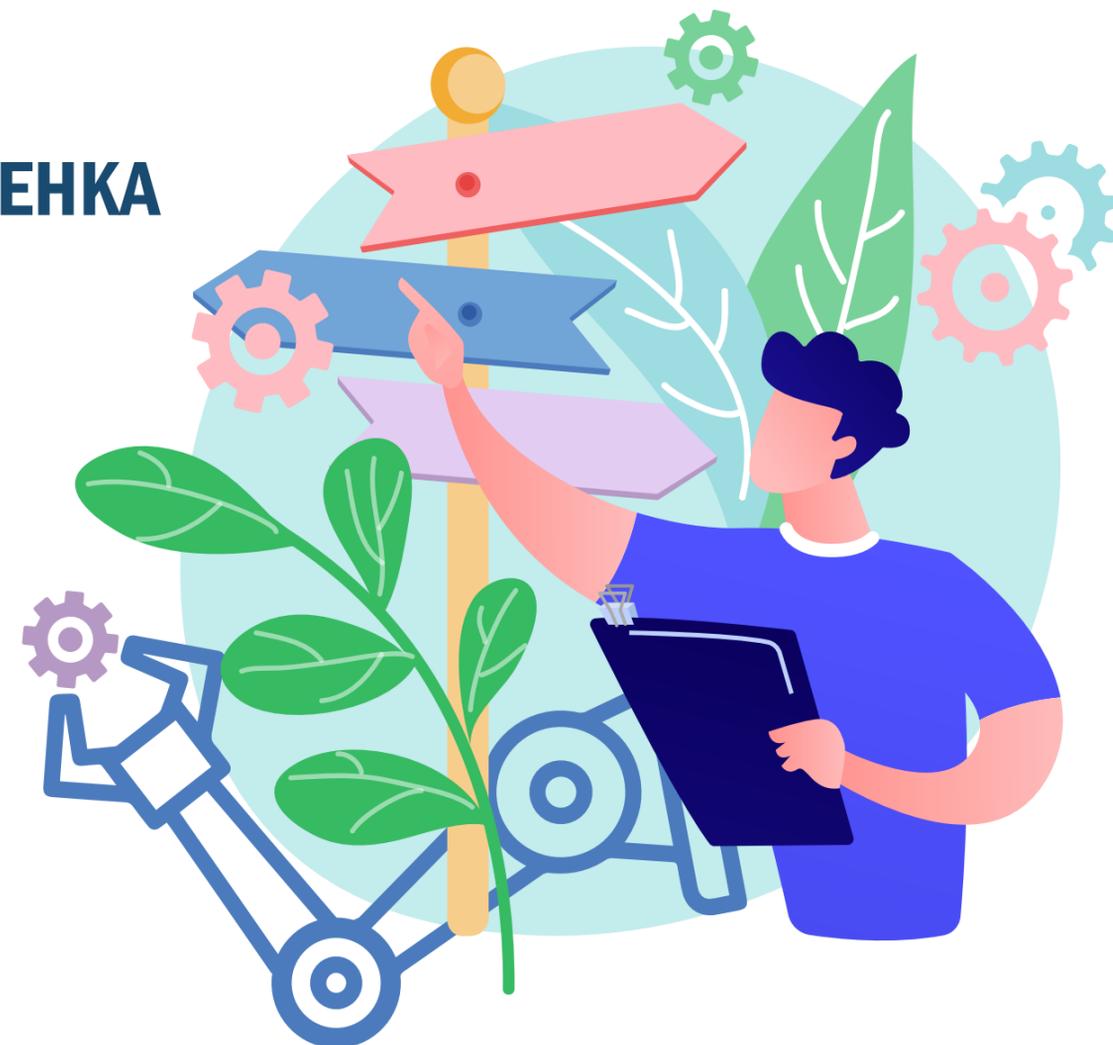
ПОДДЕРЖКА ГИБКИХ ГРАФИКОВ И АДАПТИВНЫХ РЕЖИМОВ  
РАБОТЫ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА РЕЗУЛЬТАТ

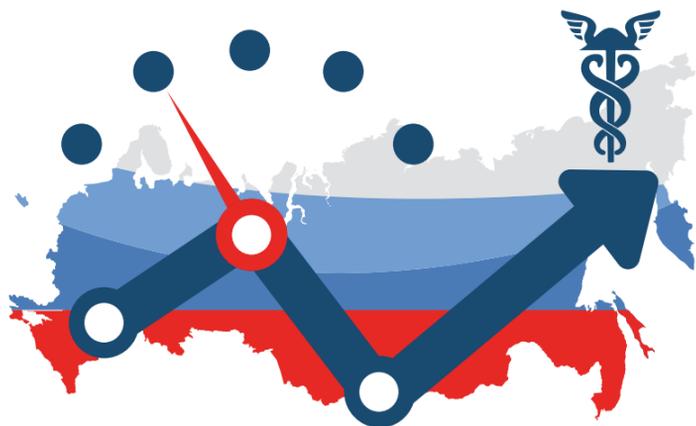
22%



## МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ

ГОСПОДДЕРЖКА ПРОГРАММ УЧАСТИЯ СОТРУДНИКОВ  
В ПРИБЫЛИ И ДРУГИХ ФИНАНСОВЫХ СТИМУЛОВ





# КАКИЕ МЕРЫ МОГЛИ БЫ СПОСОБСТВОВАТЬ БОЛЕЕ АКТИВНОМУ ВНЕДРЕНИЮ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА?

**51%**



## ФИНАНСОВАЯ И ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА

ГОСФИНАНСИРОВАНИЕ  
КОНСУЛЬТАЦИЙ И СОЗДАНИЕ  
ОТРАСЛЕВЫХ ЦЕНТРОВ  
КОМПЕТЕНЦИЙ

**30%**



## СТИМУЛИРОВАНИЕ ЧЕРЕЗ ПРИЗНАНИЕ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

ГРАНТЫ, НАГРАДЫ И ДРУГИЕ  
МЕРЫ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ  
ИЗМЕРИМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

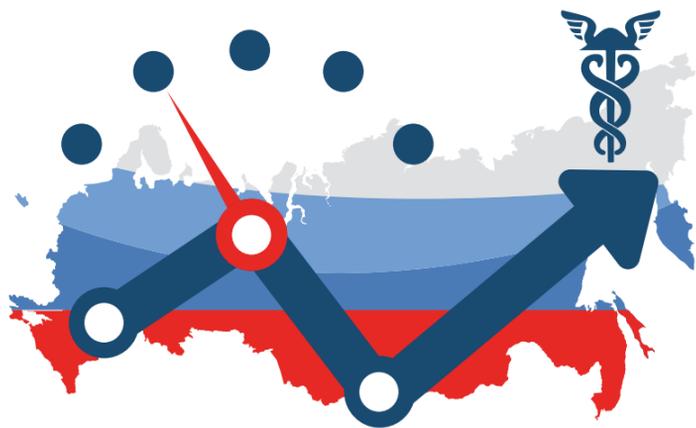
**19%**



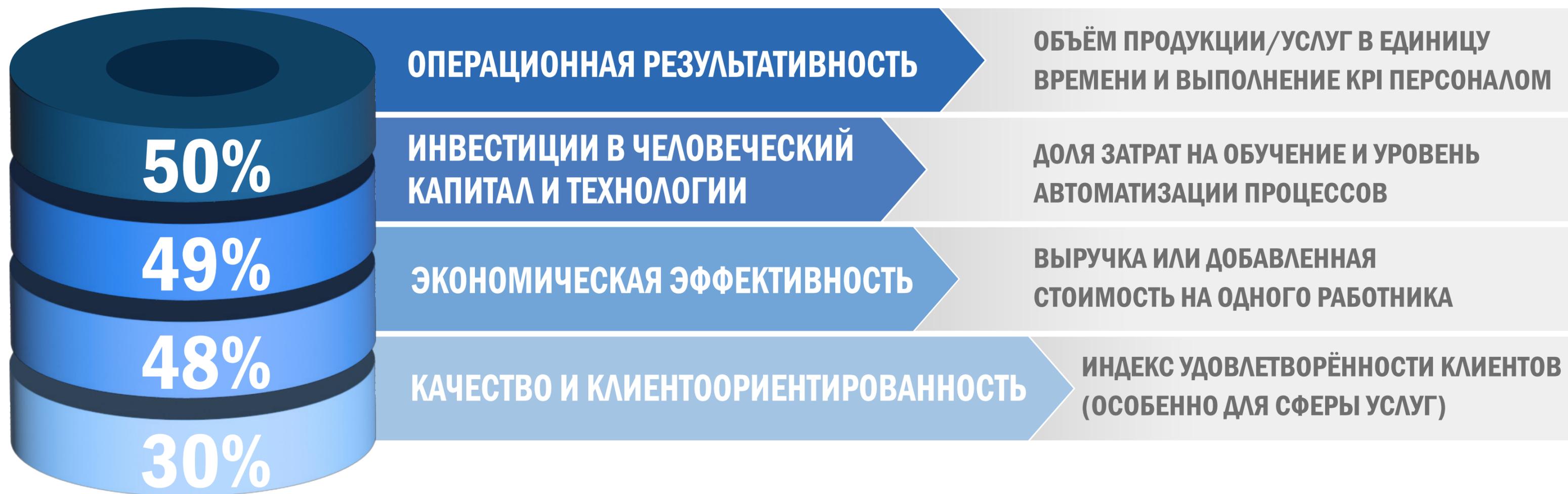
## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ВНЕДРЕНИЕ

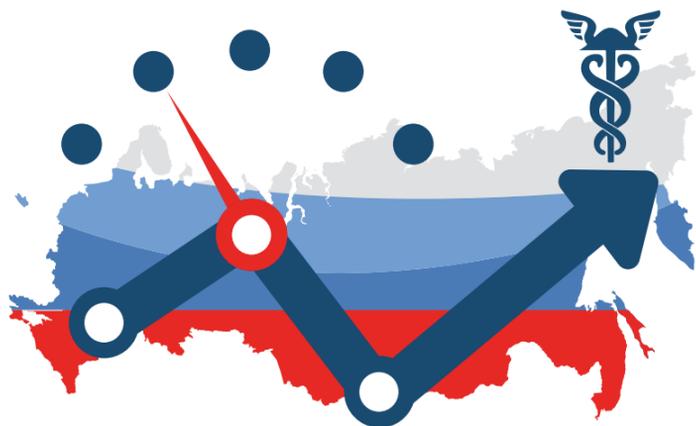
ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ  
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА  
В ТРЕБОВАНИЯ АККРЕДИТАЦИИ  
И РЕГУЛЯТОРНЫЕ СТАНДАРТЫ





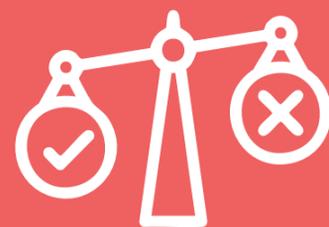
# КАКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ДОЛЖНЫ БЫТЬ ВКЛЮЧЕНЫ В ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНУЮ МЕТОДИКУ ОЦЕНКИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА, ЧТОБЫ ОНА БЫЛА ПОЛЕЗНОЙ И ПРИМЕНИМОЙ К РАЗНЫМ ОТРАСЛЯМ ?





# КАКИЕ БАРЬЕРЫ НАИБОЛЕЕ СЕРЬЁЗНО МЕШАЮТ РАЗВИТИЮ КООПЕРАЦИИ МЕЖДУ ПРЕДПРИЯТИЯМИ?

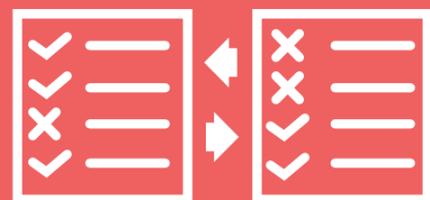
51%



## АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СЛОЖНОСТИ

бюрократия в оформлении  
договоров, логистике,  
таможенных процедурах

31%



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ И СТАНДАРТИЗАЦИОННЫЕ НЕСООТВЕТСТВИЯ

отсутствие цифровых платформ,  
различия в стандартах  
качества и технологиях

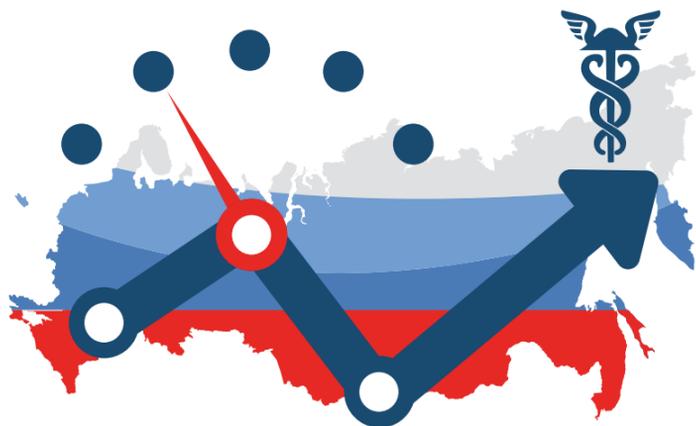
18%



## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ

недоверие, конкуренция,  
нежелание сотрудничать





## НАСКОЛЬКО ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ (НАПРИМЕР, «ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВ», ГОСЗАКАЗЫ) СПОСОБСТВУЮТ РАЗВИТИЮ КООПЕРАЦИИ?

**40%**

**НЕЭФФЕКТИВНЫ**

ПРОГРАММЫ НЕ УЧИТЫВАЮТ  
ОТРАСЛЕВУЮ СПЕЦИФИКУ  
ИЛИ ПОЛНОСТЬЮ БЛОКИРУЮТСЯ  
БЮРОКРАТИЕЙ

**31%**

**ЧАСТИЧНО  
ЭФФЕКТИВНЫ**

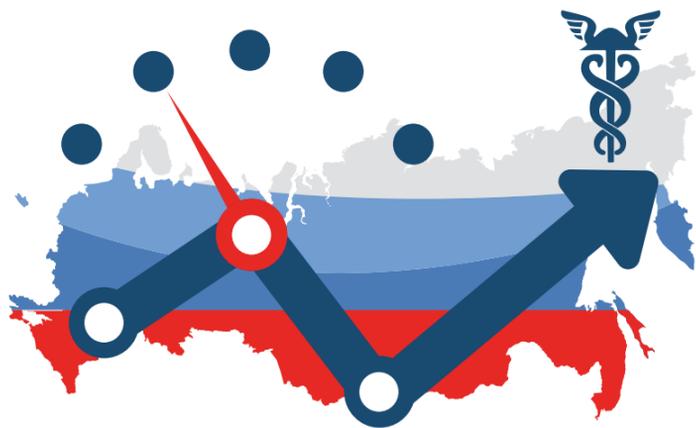
ОКАЗЫВАЮТ УМЕРЕННУЮ  
ПОДДЕРЖКУ,  
НО С ОГРАНИЧЕНИЯМИ

**29%**

**ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫ**

РЕАЛЬНО СТИМУЛИРУЮТ  
КООПЕРАЦИЮ, ВПЛОТЬ ДО СОЗДАНИЯ  
КЛАСТЕРОВ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ ЦЕПОЧЕК  
БЕЗ ГОСПОДДЕРЖКИ НЕВОЗМОЖНО





# СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ТПП РФ «БИЗНЕС-БАРОМЕТР СТРАНЫ»

---

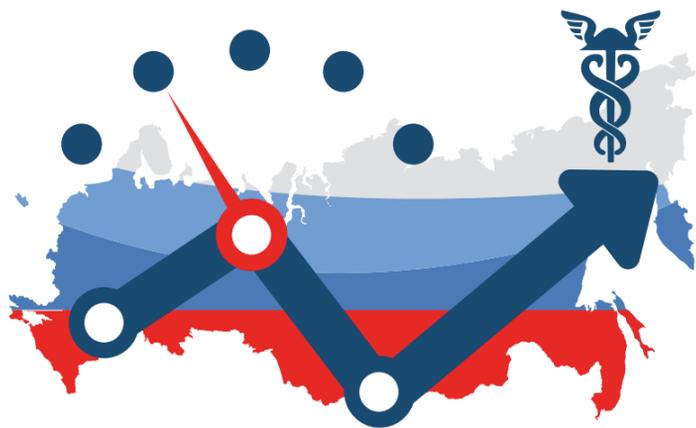
## ПОРТРЕТ РЕСПОНДЕНТА

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОПРОСА: СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2025



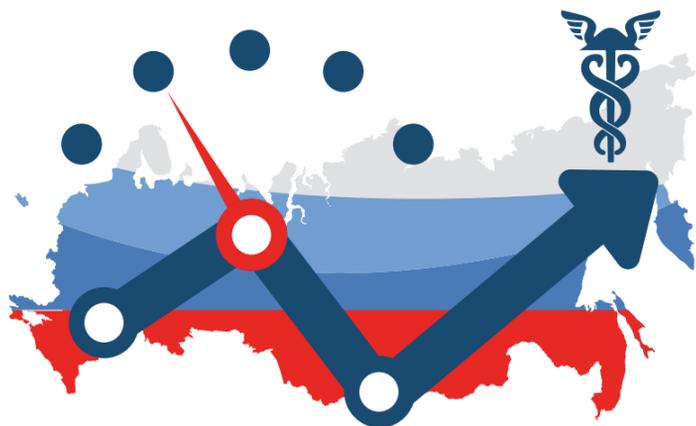
Торгово-промышленная палата  
Российской Федерации **2025**  
В интересах бизнеса, во благо России

**ДЕВЯТЫЙ ЭТАП**

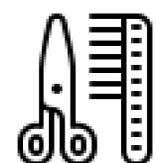


## КАТЕГОРИИ РЕСПОНДЕНТА

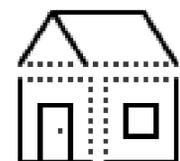




# ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПОНДЕНТОВ



**20%**  
**УСЛУГИ**



**7%**  
**СТРОИТЕЛЬСТВО**



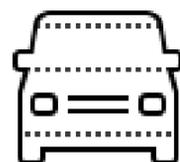
**4%**  
**НЕДВИЖИМОСТЬ**



**2%**  
**ТУРИЗМ**



**18%**  
**ПРОИЗВОДСТВО**



**5%**  
**ТРАНСПОРТ**



**4%**  
**БЫТОВОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ**



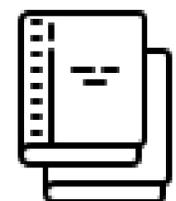
**3%**  
**КОМПЬЮТЕРНЫЕ  
УСЛУГИ**



**16%**  
**ТОРГОВЛЯ**



**3%**  
**СВЯЗЬ**



**3%**  
**ПОЛИГРАФИЯ И  
ИЗДАТЕЛЬСТВО**



**3%**  
**ОБЩЕСТВЕННОЕ  
ПИТАНИЕ**

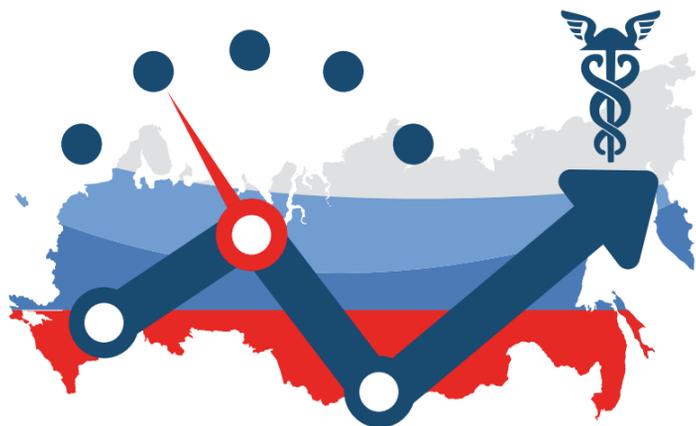


**8% СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО,  
РЫБНЫЙ ПРОМЫСЕЛ,  
ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО**



**4%**  
**ОБРАЗОВАНИЕ**





# СТАТУС РЕСПОНДЕНТОВ

38%

**УЧРЕДИТЕЛЬ /  
СОБСТВЕННИК**

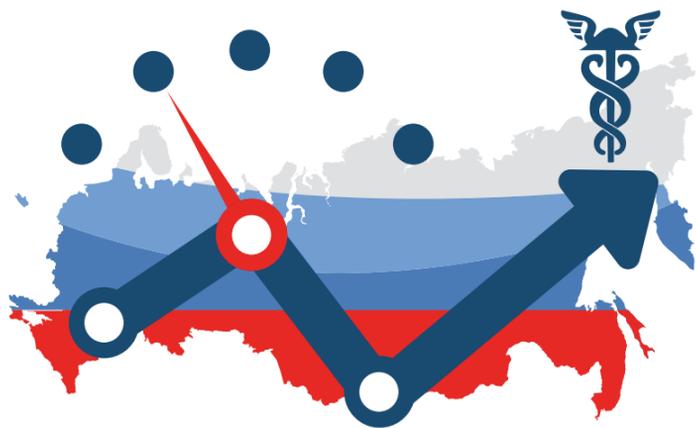
32%

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ  
СРЕДНЕГО РУКОВОДСТВА**

30%

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ  
ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА**





# МАСШТАБ БИЗНЕСА РЕСПОНДЕНТОВ



**СРОК  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИИ**

